

مركز الدراسات الاستراتيجية - جامعة كربلاء

Center for Strategic Studies



العراق

## في مراكز الأبحاث العالمية

نشرة استراتيجية يومية تصدر عن مركز الدراسات الاستراتيجية - جامعة كربلاء

الثلاثاء ٢٥-٢-٢٠١٤ / السنة الثانية / العدد (٦١)





مركز الدراسات الاستراتيجية/جامعة كربلاء

## التفكير الاستراتيجي في القرآن الكريم

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿ الَّذِينَ يَذْكُرُونَ اللَّهَ قِيَمًا وَقَعُودًا وَعَلَىٰ جُنُوبِهِمْ  
وَيَتَفَكَّرُونَ فِي خَلْقِ السَّمُوتِ وَالْأَرْضِ رَبَّنَا مَا  
خَلَقْتَ هَذَا بَطْلًا سُبْحَانَكَ فَقِنَا عَذَابَ النَّارِ ﴾

﴿آل عمران/ ١٩١﴾

## العراق

في مراكز الأبحاث العالمية

رئيس التحرير

المهندس عماد محمد الحسين

هيئة التحرير

د. نصر محمد علي

د. حيدر حسين آل طعمة

حيدر رضا محمد

حسين باسم عبد الأمير

لقاء حامد عباس

مؤيد جبار حسن

إعلام المركز

ليث علي شمران

الموقع الإلكتروني

أحمد ستار جابر

التصميم والإخراج الفني

حسني هاشم حسين

حنان محمد باقر

التدقيق اللغوي

م.م. علاء صالح عبيد



العراق  
في مراكز  
الأبحاث  
العالمية

## إن نقل القاعدة معركتها إلى شوارع غرب العراق يمكن أن يتحوّل إلى خطأ فادح ومدمر للتنظيم

فيتنام جديدة أو حتى القيام بغارة صاروخية أو استمرار الوجود العسكري في أفغانستان، وإيفاد بضع عشرات من القوات النظامية من الخبراء في مجال في مكافحة الإرهاب لمنح المشورة للعراقيين بشأن كيفية طرد تنظيم القاعدة من الفلوجة، وكانت النتيجة انهياراً غير عادي

في مصداقية الولايات المتحدة في المنطقة على الرغم من العديد من خطوات الإدارة الجديدة بالثناء.

وفي مقالة «عودة تنظيم القاعدة في العراق: لماذا يراها البنّتاغون مفيدة؟»

ترى الكاتبة: أنا مولرين بأن عودة تنظيم القاعدة تقدم فرصة ثمينة للقوات التي درّبتها الولايات المتحدة، ولاسيما وأن قرار تنظيم القاعدة نقل المعركة إلى شوارع غرب العراق يمكن أن يتحوّل إلى خطأ فادح ومدمر للتنظيم، كما أن مدينة الفلوجة لا يوجد فيها سوى بضعة طرق للدخول والخروج مباشرة إلى الصحراء، الأمر الذي يفصح عن غياب القاعدة التي وضعت نفسها في مواجهة موت محقق.

ويذهب الكاتب: أرييل زيرونك/كاتب

في هذا العدد نضع بين يدي المتابع الاستراتيجي الكريم مجموعة أخرى من المقالات التي تغطي ما يجري في الأنبار الآن من أحداث؛ ففي مقالة «تداعيات الأسلوب الأمريكي الغامض في الشرق الأوسط» يعتقد الكاتب: جيمس جيفري/زميل زائر في معهد واشنطن لسياسة

الشرق الأدنى وشغل منصب سفير في العراق في عهد إدارة أوباما بأن زعزعة الاستقرار في المنطقة الغربية من العراق التي سيطر عليها تنظيم القاعدة ليست في مصلحة الولايات

المتحدة إذا كانت تريد شرقاً وسطاً هادئاً وآمن، أو إذا كانت تطمح أن ترى العراق يصدر 6 ملايين برميل من النفط كما أشارت تقديرات وكالة الطاقة الدولية أنه من الممكن تجهيز الأسواق العالمية بتلك الكميات بحلول عام 2020، وكما يحدث غالباً في الشرق الأوسط اتخذت إدارة أوباما الإجراءات الصحيحة، ولكنها تتحدث بلغة غامضة، على ما يبدو إنها إشارة للجميع بأن من أهم الأولويات لديها أن لا تقوم بأي اشتباك عسكري فهي تريد تفادي حدوث



ومراسل في صحيفة الكريستيان ساينس مونيتور في مقاله «**مسلحو القاعدة المرتبطون بسوريا يقاتلون للسيطرة على المدن العراقية**» إلى أن من أهم أسباب عودة تنظيم القاعدة هو الانسحاب الأميركي من العراق والحرب السورية ومظالم السنة المهملّة منذ العام الماضي، التي أثارت التوتر بين الحكومة والقبائل السنية المحلية، وقد ناشدت الدولة الإسلامية في العراق السنة بتسليح أنفسهم ضد القوات الأمنية والحكومية، وهدّد الزعيم الديني الشيعي مقتدى الصدر بسحب وزراء كتلته من ائتلاف حكومة المالكي إذا لم يلبّ مطالب المحتجين، وقد تصاعدت وتيرة العنف في عام ٢٠١٣ إلى أعلى مستوياتها.

ويؤكد الكاتب: دان ميرفي/صحفي في الكريستيان ساينس مونيتور في مقاله «**ماذا وراء العنف في العراق؟**» على أن اضطهاد المالكي للعرب السنة البارزين هو السبب الرئيس الذي مكّن داعش من الحصول على موطن قدم لها في العراق، ويمكن حل المشكلة عن طريق الخيارات السياسية الصحيحة التي ينبغي على المالكي اتخاذها في الوقت الراهن، وإن الانقسام بين السنة والشيعية في العراق يؤثر بشكل واسع على السياسة الوطنية، لكن مع ذلك هناك عوامل أخرى كالتزاوج الشائع بين الطوائف، وإن العديد من أكبر التجمعات القبلية تحوي كلا الطائفتين، وما زال معظم السنة والشيعية يعتزون بهويتهم العراقية، لذا فإن الانقسام كان بسبب السلطة والمال وليس الخلاف حول طبيعة الإسلام.

### الافتتاحية

- ٣ | إن نقل القاعدة معركتها إلى شوارع غرب العراق يمكن أن يتحوّل إلى خطأ فادح ومدمر للتنظيم
- ٥ | تداعيات الأسلوب الأمريكي الغامض في الشرق الأوسط
- ٧ | ربّ ضارة نافعة  
عودة تنظيم القاعدة في العراق؛ لماذا يراها البنتاغون مفيدة؟
- ٩ | العراق وتحدي النمو المتزايد للسكان
- ١١ | مسلحو القاعدة المرتبطون بسوريا يقاتلون للسيطرة على المدن العراقية
- ١٣ | ماذا وراء العنف في العراق؟
- ١٥ | تركيا: أي برمبل نفض لن يمرر إلى ميناء جيهان من دون موافقة بغداد
- ١٦ | نائب رئيس الوزراء العراقي؛ الأكراد وافقتوا على تصدير النفط من خلال مؤسسة سومو

ملاحظاتكم واستفساراتكم يرجى الاتصال

بإدارة الإعلام

Tel: (00964) 7800168889

عنوان البريد الإلكتروني

info@kerbalacss.uokerbala.edu.iq

موقع النشر على الانترنت

kerbalacss.uokerbala.edu.iq

ضمن الموقع الإلكتروني لمركز الدراسات

الاستراتيجية / جامعة كربلاء

التقارير والتحليلات المنشورة لا تعبر بالضرورة

عن وجهة نظر المركز



### تداعيات الأسلوب الأمريكي الغامض في الشرق الأوسط

ترجمة وتلخيص: لقاء حامد  
مراجعة: د. نصر محمد علي

الكاتب: جيمس جيفري/ زميل زائر في معهد واشنطن لسياسة  
الشرق الأدنى وشغل منصب سفير في العراق في عهد إدارة أوباما  
٢٠١٤/١/٨

إن زعزعة الاستقرار في المنطقة الغربية من العراق التي سيطر عليها تنظيم القاعدة ليست في مصلحة الولايات المتحدة إذا كانت تريد شرقاً أوسط هادئ وآمن، أو إذا كانت تطمح أن ترى العراق يصدر ٦ ملايين برميل من النفط كما أشارت تقديرات وكالة الطاقة الدولية أنه من الممكن تجهيز الأسواق العالمية بتلك الكميات بحلول عام ٢٠٢٠

تشارك بنشر قواتها على الأرض. ومن المؤكد أن كلمات وزير الخارجية لم تكن مطمئنة جداً لرجال القبائل السنية لكي تقاتل قوات القاعدة المتشددة، أو حتى لحكومة رئيس الوزراء نوري المالكي شريك الولايات المتحدة على الرغم من كل نقاط الضعف التي تشوب سياسته وحكمه. ويملك العراق مئات الآلاف من الجنود الذين سلحتهم الولايات المتحدة بشكل جيد، وبعضهم مدرب تدريباً جيداً وذوي خبرة قتالية. ولكنهم بحاجة إلى الدعم المعنوي فضلاً على ما صرح به وزير الخارجية بقرب وصول المزيد من الأسلحة



إلى العراق والمتمثل بمزيد من الطائرات من دون طيار والصواريخ دقيقة التصويب والمعلومات الاستخباراتية وبعض التدريبات المتعلقة بعمليات مكافحة الإرهاب وتنسيقها. والسؤال هو كيف سيستجيب المالكي الشيعي لتوجيهات الولايات المتحدة باتخاذ مسار مختلف تجاه السنة العراقيين العرب في الوقت الذي نسعى جاهدين إلى التأكيد على أن هذه حربه وليست حربنا؟ من ناحية سياسية واقعية بحتة، فإن هذه

يذكر الكاتب في مستهل مقاله أن العراق في مأزق كبير، فتتظيم القاعدة قادر على العمل كقوة عسكرية شبه تقليدية وقد استولى على أجزاء كبيرة من غرب العراق، بما في ذلك أجزاء من الرمادي والفلوجة في محافظة الأنبار. إن السبب الرئيس في تطور تنظيم القاعدة في العراق الذي أطلق على نفسه اسم الدولة الإسلامية في العراق والشام، هي الحرب الجامحة في سوريا فضلاً على تصرفات حكومة المالكي الكيدية تجاه العرب السنة. وقد أفادت تقارير عن القبائل السنية في الأنبار أنها بدأت

تتعاون في الآونة الأخيرة ولكن بشكل حذر مع حكومة بغداد ضد تنظيم القاعدة، وإن الإسراع بإرسال المساعدات العسكرية الأمريكية والمخابراتية منح شيئاً من الأمل في القضاء على التنظيم داخل البلاد. وفي مؤتمر صحفي لوزير الخارجية جون كيري تحدث فيه عن مخاطر تنظيم القاعدة في العراق والتدابير المضادة التي اتخذتها الولايات المتحدة، ولكنه أكد على أن هذه هي معركة العراقيين أنفسهم وليست حرب أمريكا التي لن



ويرى الكاتب في ختام مقالته أن المشكلة الأساسية هي التركيز المفرط على الجوانب السياسية والإعلامية الداخلية في كل تحرك للسياسة الخارجية. ويبدو أن الإدارة الأمريكية تهدف إلى تحصين نفسها ضد أي انتقادات عندما تقول بأن المهمة في العراق لم تنته بعد، ومثال ذلك التناقض الذي اتضح في خطاب أوباما في أيلول الماضي بشأن سوريا ودور الولايات المتحدة التاريخي في حفظ الأمن العالمي، وتعبيره عن قلقه بشأن قيام الولايات المتحدة بعمل عسكري في سوريا آنذاك، وبأن المهمة في العراق لم تنته ضد عدو معين أو أنها عكست سياسة أمريكا بشأن إنهاء الحروب، وكما هو الحال مع الإدارات السابقة فلم يعد هناك تأثير لكلمات الولايات المتحدة على حلفائها وشركائها وخصومها وقد يعمل الشركاء والحلفاء على التصويت برفض مقاعد في مجلس الأمن التابع للأمم



المتحدة بسبب انتقادهم لسياسات أمريكا مع تل أبيب، وحتى يتغير هذا التوجه فسوف تستمر الفوضى بتهديدنا في الشرق الأوسط وأماكن أخرى.

معركتنا، إذ لفت الكاتب النظر إلى **أن زعزعة الاستقرار في المنطقة الغربية من العراق التي سيطر عليها**



**تنظيم القاعدة ليست في مصلحة الولايات المتحدة إذا كانت تريد شرق أوسط هادئ وآمن، أو إذا كانت تطمح أن ترى العراق يصدر 6 ملايين برميل من النفط كما أشارت تقديرات وكالة الطاقة الدولية إلى أنه من الممكن تجهيز الأسواق العالمية بتلك الكميات بحلول عام 2020.**

وكما يحدث غالباً في الشرق الأوسط اتخذت إدارة أوباما الإجراءات الصحيحة، ولكنها تتحدث بلغة غامضة، على ما يبدو إنها إشارة للجميع بأن من أهم الأولويات لديها أن لا تقوم بأي اشتباك عسكري فهي تريد تفادي حدوث فيتنام جديدة أو حتى القيام بغارة صاروخية أو استمرار الوجود العسكري في أفغانستان، وإيفاد بضع عشرات من القوات النظامية من الخبراء في مجال في مكافحة الإرهاب لمنح المشورة للعراقيين بشأن كيفية طرد تنظيم القاعدة من الفلوجة، وكانت النتيجة انهياراً غير عادي في مصداقية الولايات المتحدة في المنطقة على الرغم من العديد من خطوات الإدارة الجديرة بالثناء.

### ربّ ضارة نافعة

## عودة تنظيم القاعدة في العراق: لماذا يراها البنتاغون مفيدة؟

ترجمة وتلخيص: لقاء حامد

مراجعة: د. نصر محمد علي

الكاتبة: أنا مولرين

كريشيان ساينس مونيتور - ٢٠١٤/١/١٤

إن عودة تنظيم القاعدة تقدم فرصة ثمينة للقوات التي درّبتها الولايات المتحدة، ولاسيما وأن قرار تنظيم القاعدة نقل المعركة إلى شوارع غرب العراق يمكن أن يتحول إلى خطأ فادح ومدمر للتنظيم، كما أن مدينة الفلوجة لا يوجد فيها سوى بضعة طرق للدخول والخروج مباشرة إلى الصحراء، الأمر الذي يفضح عن غباء القاعدة التي وضعت نفسها في مواجهة موت محقق

القومي للولايات المتحدة. السيناتور ماكين اقترح من جانبه أن يرسل أوباما إلى العراق، الجنرال المتقاعد ديفد بترايوس، القائد السابق للقوات الأمريكية في العراق.

ويقول اوليفنت: إن هناك عدداً من المحللين اتخذوا موقفاً

بناءً على تقييمات رهيبة، حيث

يعتقدون أن «سقوط الفلوجة» يعادل

مشاهدة مروحيات تنفجر في السفارة

في فيتنام، وهو وصف مبالغ

فيه. ويضيف اوليفنت، ان العنف

الحالي قد ينهي مقاتلي القاعدة،

ويوفر للحكومة العراقية فرصة

التصرف بشكل حاسم ضدهم.

فخلال العامين الماضيين لم تكن حكومة نوري المالكي

قادرة على العثور على عناصر تنظيم القاعدة فقد كانوا

يتصرفون أشبه بالجواسيس. **إلا أن تنظيم القاعدة قد خرج**

**الآن وهو يقدم نفسه كهدف، وتوقف مقاتلها عن النظر إلى**

**أنفسهم كجواسيس وأصبحوا جنوداً، وبهذا يسهل التعامل معهم.**

**ونتيجة لذلك فإن القتال الدائر يعد فرصة حقيقية للحكومة**

**العراقية للقضاء على التنظيم.**

استهلت الكاتبة الأمريكية مقالها بالإشارة إلى تصاعد العنف في محافظة الأنبار، تلك المنطقة التي قُتل فيها ثلث ما قتل من القوات الأمريكية خلال حرب العراق، ووفقاً لخبراء عسكريين أمريكيين فإن عودة تنظيم القاعدة تقدم

فرصة ثمينة للقوات التي درّبتها

الولايات المتحدة. ويقول المحللون إن

قرار تنظيم القاعدة نقل المعركة إلى

شوارع غرب العراق يمكن أن يتحول

إلى خطأ فادح ومدمر للمنظمة.

وتشير الكاتبة إلى ما قاله العقيد

المتقاعد دوغلاس اوليفنت، وهو

زميل بارز في مؤسسة نيو أمريكا

والمدير السابق في مجلس الأمن القومي الخاص بالعراق

خلال إدارتي بوش وأوباما «**إن تنظيم القاعدة ارتكب خطأ**

**كبيراً بخروجه من الظلام.**»

وتقول الكاتبة إن مثل هذه التقييمات بدأت تُظهر تناقضاً

حاداً مع تحذيرات المشرعين الجمهوريين كالسيناتور جون

ماكين ووينسي غراهام اللذين حدّرا في بيان مشترك، من

أن المنطقة مليئة بأعداء أمريكا، وتهدد مصالح الأمن



### يعدّ بعض المسؤولين العسكريين الأمريكيين، مسألة الفلوجة مسألة مهمة.

ولاحظ الكاتب أن مدينة الفلوجة لا يوجد فيها سوى بضعة طرق للدخول والخروج، مباشرة إلى الصحراء، الأمر الذي يفصح عن غباء القاعدة التي وضعت نفسها في مواجهة موت محقق.

وتوقّع الكولونيل بيتمان أن الوحدات شبه العسكرية العراقية سوف تنظم مع القادة المحليين السنة لسحق عناصر تنظيم القاعدة. **ويتوقّع كذلك، حدوث عنف، يعود بعده بعض الشباب المضللين إلى أهاليهم، وستعود المدينة مرة أخرى لسيطرة الحكومة العراقية.**

وتنتهي الكاتبة إلى القول: إن العنف قد أزعج القوات الأمريكية التي خدمت هناك، ويتساءل البعض عبر شبكات التواصل الاجتماعي، ما إذا كان قتالها قد وصل إلى نتيجة ما؟ ويقول وزير البحرية الأمريكية راي مابوس في حديث مع المارينز في ولاية كاليفورنيا: لا أستطيع أن أتخيل شعوري لو كنت جندياً من مشاة البحرية الذين قاتلوا في الفلوجة،



ومشاهدة ما حدث، ومن المأساوي الاعتقاد بأن الحكومة العراقية لا يمكنها الحفاظ على ما دفع المارينز الدماء من أجل الحصول عليه.

ويتساءل اوليفنت عن كيفية تعامل الحكومة العراقية مع ذلك، حيث يوجد هناك خطر من أن هذه القوات وبتوجيه



من الحكومة التي يقودها الشيعة، قد تستخدم العنف العشوائي الذي سيؤدي إلى زيادة استياء السكان السنة في المنطقة.

وقد أعلن المالكي أنه يبحث عن وسيلة لإنهاء وجود هؤلاء المتشددين من دون إراقة الدماء، وذلك لأن أهالي الفلوجة قد عانوا الكثير، ويقول: إننا نضع في اعتبارنا مخاوف أهالي الفلوجة من إمكانية تحول المدينة إلى ساحة قتال، وعلى زعماء العشائر والمواطنين إيجاد وسيلة لاستعادة المدينة من مسلحي تنظيم القاعدة.

وفي هذه الأثناء، طوّق الجيش العراقي مدينة الفلوجة التي تبعد 45 ميلاً عن بغداد، إذ ضغط الجيش العراقي على مقاتلي القاعدة، في الوقت الذي دفعهم الجيش السوري الحر إلى الخروج من سوريا، ويقول اوليفنت: إن القوات العراقية المدربة أميركياً تقول إنها بحاجة إلى المزيد من الأسلحة لمواصلة قتال المسلحين الذين يرغبون باستبدال الحكومة التي يقودها الشيعة بإمارة إسلامية. **ولتحقيق هذه الغاية، أرسل البيت الأبيض أكثر من ١٠٠ صاروخ هيل فاير وما يقرب من ١٢ طائرة استطلاع من دون طيار، في الوقت الذي**



### العراق وتحدي النمو المتزايد للسكان

ترجمة وتلخيص: لقاء حامد  
مراجعة: د. نصر محمد علي

الكاتبة شارلوت ماك دونالد / صحفية ومراسلة في راديو ال بي بي سي  
٢٠١٤/١/٢٣

يبقى التحدي الذي يواجهه العراق مع تسارع النمو في عدد السكان هو مواكبة تلك الزيادة لتوفير الخدمات الصحية والتعليمية والإسكان وفرص العمل، وحتى يحدث ذلك فمن المرجح بقاء معدلات الولادات مرتفعة ويتواصل ارتفاع عدد السكان

العراقية وتسجيل كل حالات الوفاة وليست فقط الناتجة عن العنف في البلاد ولكن تلك الطريقة تم نقدها لفشلها في ضمان عدم حساب الوفيات مرتين. ويعتقد دكتور غلين رانغوالا الذي يعمل في قسم إدارة السياسة والدراسات الدولية في جامعة كامبريدج بأن (مليون) المذكور أعلاه عدد مبالغ فيه، والدراسة التي وصلت حديثاً تشير إلى نصف مليون قد تكون أقرب إلى الحقيقة،

وعلى الرغم من أن العديد من العراقيين لقوا حتفهم خلال العقد الماضي، إلا أن عدد السكان قد ارتفع بشكل ملحوظ منذ عام ٢٠٠٣، إذ تشير تقديرات الأمم المتحدة إلى أن أعداد العراقيين كانت حوالي ٢٥ مليون شخص عام ٢٠٠٣، أما الآن فقد ارتفعت إلى ما يقرب من

٣٣ مليون شخص أي بزيادة الثلث تقريباً في عشر سنوات، ولكن هذه الأعداد أيضاً غير دقيقة فلم يجرِ تعداد للسكان منذ عام ١٩٩٧ الذي لم يشمل البلاد كلها، لذا اعتمد الباحثون تقديرات استقرائية لأعداد السكان مصدرها الدراسات الاستقصائية، فنتج عن ذلك

بدأت الكاتبة مقالها بالإشارة إلى تقارير الأمم المتحدة التي تفيد بأن ٧٨١٨ مدنياً على الأقل و ١٠٥٠ من أفراد قوات الأمن قتلوا في العراق في عام ٢٠١٣ ولكن على الرغم من هذا - وبعد عقد من إراقة الدماء - قالت الأمم المتحدة: إن إجمالي عدد السكان يتزايد باطراد، فكيف يمكن أن يكون ذلك؟

تختلف تقديرات أعداد الذين لقوا حتفهم في العراق منذ دخول القوات الأجنبية عام ٢٠٠٣ والتخمينات بشأن الأعداد متضاربة، تتراوح بين ١٠٠,٠٠٠ إلى أكثر من مليون قتيل، وسبب الاختلاف بسيط وفقاً للكاتبة، إذ يكمن في اعتماد وسائل مختلفة للإحصاء، كما أن العديد من الحالات لم يتم إحصاؤها وبعضها تم حسابه

مرتين، وإن الإحصائيات المأخوذة من سجلات الشرطة وأماكن التشريح والإحصاء لا تقتصر على ضحايا العنف فقط بل تشمل الذين توفوا جرّاء المرض وآخرين بسبب الأضرار التي لحقت بالبنى التحتية، وهناك طريقة أخرى هي إجراء مسح على كل الأسر



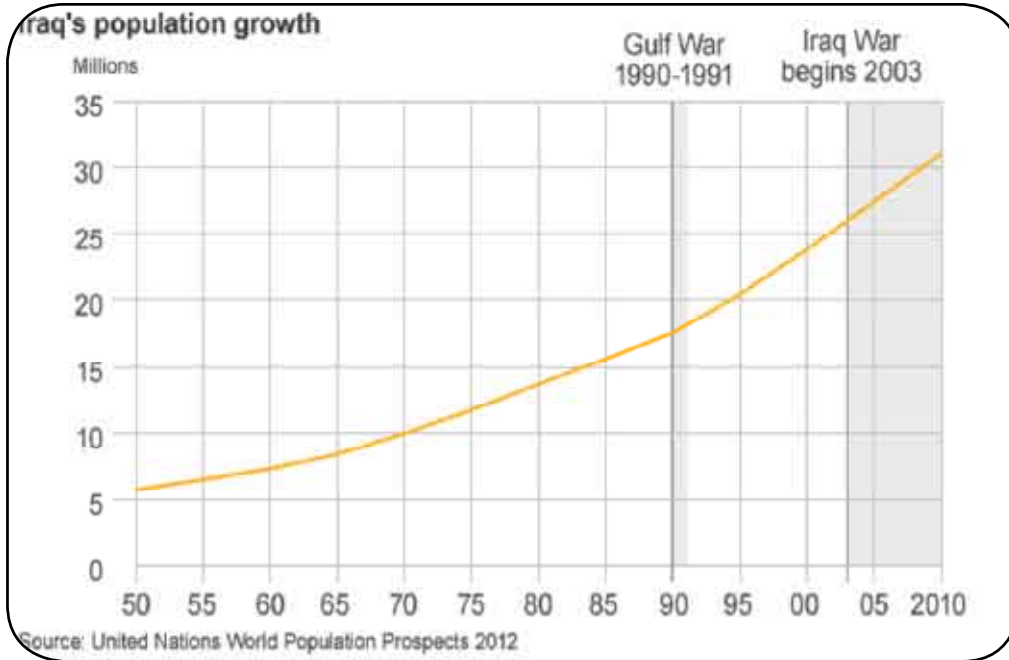
BBC NEWS

## مقالات استراتيجية

وأضاف جيرلاندر أنه في الوقت الذي عانى فيه العراق لعقود من الحروب كانت إيران تعمل على تحديث نظامها الصحي العام وقد أجرت ثلاثة تعدادات للسكان في العقدين الماضيين، لذا فالتقارير لديها بشأن أعداد السكان أكثر وضوحاً، وبعد الثورة الإسلامية أجرت تنظيماً استباقياً للأسرة يركز على الصحة العامة للسكان وتقديم المشورة الطبية لكل زوجين مقبلين على الزواج، كما أن المرأة في إيران لديها فرص أفضل

بعض الشكوك بشأن أرقام الأمم المتحدة لأعداد السكان، فإذا كان عدد سكان البلاد قد ارتفع، فإنه قد حدث على الرغم من زيادة عدد الوفيات والهجرة التي قدرتها المفوضية العليا للاجئين بحدود مليونين إلى ثلاثة ملايين منذ بدء الحرب.

والسؤال هنا هو كيف يمكن أن يكون هذا الارتفاع ممكناً؟ وقد أجاب باتريك جيرلاندر الذي يعمل في الأمم المتحدة بأنه حدث تزايد ملحوظ في عدد المواليد عن



للحصول على التعليم والعمل وذلك يسهم في خفض عدد المواليد.

ويبقى التحدي الذي يواجهه العراق مع تسارع النمو في عدد السكان هو مواكبة تلك الزيادة لتوفير الخدمات الصحية والتعليمية والإسكان وفرص العمل، وحتى يحدث ذلك فمن المرجح بقاء معدلات الولادات مرتفعة ويتواصل ارتفاع عدد السكان.

عدد الوفيات وهناك الكثير من الأسر لديها عدد كبير نسبياً من الأطفال، حوالي أربعة في المتوسط أو أكثر من ذلك، وإذا ما قورن العراق مع جارته إيران فهناك تناقض صارخ جداً، إذ إن متوسط الأسرة الإيرانية طفلين مقارنة مع أربعة في العراق، وفي النتيجة فإنه يضاف كل عام ما يقدر بـ ٦٠٠,٠٠٠ فرد في البلاد فضلاً على انخفاض معدلات وفيات الأطفال الرضع عما كانت عليه في السابق.

<http://goo.gl/Jb8nOF>

رابط المقال:



### مسلحو القاعدة المرتبطون بسوريا يقاتلون للسيطرة على المدن العراقية

ترجمة وتلخيص: لقاء حامد  
مراجعة: د. نصر محمد علي

الكاتب: أربيل زيرونيك / كاتب ومراسل في صحيفة الكريشيان ساينس مونيتور  
٢٠١٤/١/٣

إن من أهم أسباب عودة تنظيم القاعدة هو الانسحاب الأميركي من العراق والحرب السورية ومظالم السنّة المهمة منذ العام الماضي، التي أثارت التوتر بين الحكومة والقبائل السنية المحلية

فالدولة الإسلامية في العراق التي ضمت العديد من المقاتلين الجهاديين السوريين خلال المواجهة ضد القوات الأمريكية في السابق اندمجت رسمياً مع أنصار تنظيم القاعدة في سوريا العام الماضي لتشكيل الدولة الإسلامية في العراق والشام (داعش) التي أصبحت واحدة من المجموعات الأكثر قوة في مقاتلة النظام السوري.

ولاحظ الكاتب أن التنظيم لم يلق دعماً من جميع سكان الأنبار بسبب المعاملة القاسية للمواطنين في البلدات التي سيطر عليها وازدراؤه للسلطات المحلية وللثقافة وللتقاليد

ولوجهاء القبائل، وعلى الرغم من ذلك فقد ازداد عدد الراغبين في الانضمام إلى القاعدة، والأكثر من هذا، استعدادهم لغض الطرف عمّا يفعله التنظيم.

تشارك الأنبار مع سوريا بحدود طويلة وسهلة الاختراق وكان هناك قلق كبير من امتداد الحرب السورية إلى العراق

منذ الأيام الأولى للانتفاضة، حيث أصبحت سوريا نقطة عبور هامة للمقاتلين الأجانب والأسلحة بعد عام ٢٠٠٣ لدعم التمرد السني في البلاد، ولم تتجح الحكومة العراقية في السيطرة على الحدود أو إغلاقها حتى عندما كانت تعمل

يشير الكاتب إلى السخط السني تجاه الحكومة العراقية التي يهيمن عليها الشيعة، الذي أدى إلى اجتياح مسلحي القاعدة لمدينتي الفلوجة والرمادي اللتين كانتا محوراً لجهود الولايات المتحدة التي حاربت بشراسة لانتزاعهما من المتمردين في وقت سابق بين عامي ٢٠٠٣ - ٢٠١٠، ولكن المتمردين الذين يطلقون على أنفسهم الدولة الإسلامية في العراق والشام أثبتوا بأنه من المتعذر استئصالهم.

بدأ السنة في الأنبار بعد إسقاط صدام حسين بالتحرك عندما شعروا بالتهميش السياسي والاقتصادي أمام

الغالبية الشيعية في البلاد، وعلى الرغم من الوعود التي قطعتها الولايات المتحدة للسنة بعد الانسحاب، والتي تضمنت فرص عمل وتعميق مشاركتهم في صنع القرار، إلا أن رئيس الوزراء الشيعي نوري المالكي استمر وبإصرار بمعاداة

السياسيين العرب السنة والمواطنين على حد سواء منذ رحيل الجيش الأمريكي في نهاية ٢٠١١.

ومع وجود حرب أهلية مستعرة في سوريا، تمكن تنظيم القاعدة من الحصول على فرصة لاستعادة نشاطه،



### والحرب السورية ومظالم السنة المهملة منذ العام الماضي التي أثارت التوتر بين القبائل السنية المحلية والحكومة.

وقد ناشدت الدولة الإسلامية في العراق السنة بتسليح أنفسهم ضد القوات الأمنية والحكومية، وهدد الزعيم الديني الشيعي مقتدى الصدر بسحب وزراء كتلته من ائتلاف حكومة المالكي إذا لم يلب مطالب المحتجين، وقد تصاعدت وتيرة العنف في عام ٢٠١٣ إلى أعلى مستوياتها.

انحدر العراق إلى حرب أهلية خلال الاحتلال الأمريكي، وكانت بؤرة هذه الاضطرابات في المنطقة الصحراوية في الأنبار، مهد الاضطراب السني حيث يتجسج رجال القبائل بوقوفهم سابقاً في وجه نظام صدام حسين المتعرج، وقد عقدت الولايات المتحدة اتفاقاً مع تلك القبائل في عام ٢٠٠٧ يقضي بأن تدفع لهم مبالغ لينقلوا على تنظيم القاعدة ويقاتلوها وأصبح يعرف ذلك باسم الصحوة، ويعود الفضل كله إلى ذلك الاتفاق في تحويل مجرى الحرب.

وفي الختام أكد الكاتب أنه وفي خضم الاشتباكات القبلية مع الجيش، اندمج مقاتلو العشائر معاً لتشكيل مجموعة من «الثوار القبليين»، ووضعوا قناصة فوق المنازل لمنع الجيش من العودة بعد أن تم طرده من المدن. شيخ محلي بارز دافع عن المقاومة ومقاتلي العشائر قائلاً: «إن القوات الحكومية لا تمثل أو لا تدافع عن سكان الأنبار ولا يمكن السماح لهذا الجيش بأن يدخل مدننا، إنهم ميليشيات (شيعية) وليسوا جيشاً وطنياً، وإنهم موالون للمالكي وليس للشعب العراقي».

بمساعدة ١٠٠,٠٠٠ جندي أمريكي وأصبحت المهمة أكثر صعوبة بعد رحيل القوات الأمريكية. استغل المتشددون الاضطرابات المحلية، إذ تشير تقارير النيويورك تايمز إلى أن الفلوجة والرمادي كانتا موقعين مهمين لمناهضة الحكومة والاعتصامات لمدة عام من قبل السنة الذين يشعرون بالإحباط بسبب معاملتهم السيئة من قبل الحكومة الشيعية برئاسة المالكي الذي أرسل قوات حكومية لتفكيك مخيمات الاحتجاج في المدينتين واندلعت المواجهات التي تطورت إلى أعمال عنف بين رجال القبائل المسلحين والقوات الحكومية استغرقت أياماً تهدتتها، وتشير التقارير إلى أن المالكي قد أطلق على مواقع الاعتصام اسم «المقر الرئيس لتنظيم القاعدة».

انسحب الجيش من المنطقة بعد التوصل إلى اتفاق مع زعماء القبائل المحلية، ولكن بمجرد انسحابه بدأ مقاتلو التنظيم بالتدفق إلى المدن، فعمل المالكي على إعادة الجيش لمواقعه مرة أخرى وحاول استمالة رجال القبائل إلى جانب الحكومة مع عروض من الأسلحة والمال، وتوصل إلى اتفاق بشأن ذلك وأصبح رجال القبائل المحليون يقاتلون إلى جانب القوات الحكومية «على مضض» مما يعطي فكرة بأن الحكومة أقل شراً من القاعدة.

وصرح الشيخ حامد رشيد المهنا بأن الكثير من السنة في العراق يشعرون بالتذمر جرّاء حملات الحكومة الأمنية القاسية والاعتقالات الجماعية، سواء المسلحون منهم أو المدنيون العاديون، فأصبحوا على استعداد للانضمام إلى تنظيم القاعدة بسبب ذلك السلوك الطائفي. لذا فإن من أهم أسباب عودة التنظيم هو الانسحاب الأمريكي من العراق

### ماذا وراء العنف في العراق؟

ترجمة وتلخيص، لقاء حامد  
مراجعة، د. نصر محمد علي

الكاتب، دان ميري/ صحفي يعمل في الكرسيان ساينس مونيتور  
كرسيان ساينس مونيتور - ٢٠١٤/١/٢٠

إن اضطهاد المالكي للعرب السنة البارزين هو السبب الرئيس الذي مكن (داعش) من الحصول على موطن قدم لها في العراق، ويمكن حل المشكلة عن طريق الخيارات السياسية الصحيحة التي ينبغي على المالكي اتخاذها في الوقت الراهن

الدولة الإسلامية في العراق والشام (داعش) وتدفع المقاتلون والأسلحة عبر الحدود بين العراق وسوريا ولا سيما من خلال المحافظات العراقية في الأنبار ونيوى. ولكن السبب الأعمق والأكثر أهمية بالنسبة لأعمال العنف هو السياسة العراقية، فقد استهدف المالكي وبإصرار، السياسيين العرب السنة بالملاحقة القضائية في العامين الماضيين وفشل في الوفاء بالوعود في منح وظائف وأموال كان قد اتفق على منحها للمقاتلين العرب السنة الذين انضموا إلى الحكومة ضد التمرد عام ٢٠٠٧.

وعندما قُتل قائد عسكري عراقي كبير في كمين من قبل داعش في كانون الأول الماضي، استغل المالكي ذلك كذريعة لفض مخيمات الاحتجاج السني في الرمادي بالقوة، واعتقلت قواته عضواً سنياً بارزاً في البرلمان، الأمر الذي أثار التمرد في الأنبار وخاصة في الرمادي والفلوجة.

والسؤال هنا: هل استولت القاعدة على الأنبار؟ الجواب: كلا لم تفعل ذلك، فمنذ اللحظة التي أُسس فيها تنظيم القاعدة في العراق بعد مدة وجيزة من الغزو الذي قادته الولايات المتحدة، كان هناك الكثير من اللبس حول طبيعة العلاقة بين الجهاديين السنة الذين يقاتلون داخل البلاد والتنظيم الأصلي للقاعدة بقيادة أسامة بن لادن، وإن كانت هناك علاقات بين المجموعتين، لكن الجهاديون في العراق يقاتلون بشكل مستقل، والعديد منهم يركز على الأهداف الوطنية أكثر من التركيز على رؤية تنظيم القاعدة

غادرت آخر مجموعة من القوات الأمريكية العراق عام ٢٠١١ بعدما حققت نجاحاً في مهمتها بمنح الشعب العراقي الفرصة في مستقبل زاهر كما صرّح بذلك الرئيس أوباما، ولكن ما حصل في الشهر الماضي هو عودة التمرد السني من جديد ولا سيما في محافظة الأنبار، مما جعل الكل يتساءل بشأن ما يحصل، وهل أن الحرب الأهلية في العراق قد انتهت بحق؟ هذا ما أكدّه الكاتب في بداية مقالته وأردف مضيفاً: بعد جلاء القوات الأمريكية عمدة رئيس الوزراء نوري المالكي الذي ينتمي إلى حزب الدعوة الإسلامية الشيعي إلى تضييق الخناق على كبار السياسيين العرب السنة في البرلمان، مما يشير إلى عزمه على سحق خصومه السياسيين، ودعا إلى التصويت لحجب الثقة عن نائب رئيس الوزراء صالح المطلق وأصدر مذكرة اعتقال بحق نائب رئيس الجمهورية طارق الهاشمي ومعظم كبار المسؤولين العرب السنة المنتخبين في البلاد، كما عملت حكومة المالكي بشكل مطرد على التراجع عن أي تقدم باتجاه المصالحة السياسية التي أُتفق عليها قبل خروج الولايات المتحدة من البلاد. ولاحظ الكاتب ارتفاع عدد الضحايا في العراق على الرغم من تراجع معدلات العنف.

ولو أردنا معرفة المشكلة، فإن الحرب الأهلية في سوريا تعدّ جزءاً أساسياً منها، حيث اندمجت دولة العراق الإسلامية (تنظيم القاعدة في العراق سابقاً) مع الجهاديين السوريين لتشكيل



التي تشمل عموم البلاد الإسلامية.

ولا يمكن القول إن أتباع تنظيم القاعدة فرضوا سيطرتهم بالكامل على الفلوجة والرمادي، فالقبائل العربية السنية على طول نهر الفرات في سوريا والعراق لديها روابط ثقافية وعائلية قوية، والعديد من السوريين تدفقوا إلى العراق لمحاربة الولايات المتحدة وحلفائها في المنطقة في السنوات السابقة، وهذا هو السبب الرئيس الذي مكّن دولة العراق الإسلامية من الدمج ما بين الجهاديين السوريين بسهولة، وبعد أن تمكنت تلك المجموعة من مدينتي الفلوجة والرمادي اضطرت قوات الشرطة في المدينة إلى ترك أماكنها هناك، ولا يعني ذلك سيطرة التنظيم بشكل كامل على تلك المدن.

وفي الرمادي قامت قوات الحكومة العراقية والقبائل العربية السنية المتحالفة معها بدفع المتمردين خارج أجزاء من المدينة، **ولكن ما زالت لهم السيادة في الفلوجة**، ومع هذا فمن غير المحتمل بقاؤهم صامدين إلى أجل غير مسمى. ومما يبعث على الأمل في كل ما يحصل، أن نعلم بأن **تنظيم القاعدة هو أسوأ عدو لنفسه أيضاً**، فخلال الحرب الأمريكية على العراق تراجعت شعبيته لدى الاتحادات القبلية المحلية الرئيسة وعمامة الجمهور بسبب الاجراءات التعسفية التي مارسها مع السكان مثل عقوبة الجلد والإعدام لمن يخالف الشريعة الإسلامية، فضلاً على ازدياد الممارسات القبلية والسلطوية، كما هددت الجماعة المصالح الاقتصادية للشخصيات القوية في المنطقة، الذين كانوا يسيطرون لمدة طويلة على طرق التهريب المربحة، الأمر الذي فتح الباب أمام الصحوة حيث شهرت القبائل العربية السنية السلاح ضد الجهاديين في مقابل الحصول على المال والنفوذ السياسي. والديناميكيات نفسها تتكرر اليوم، **فالأنبار تكره وتخشى**

الحكومة المركزية الشيعية في بغداد بقيادة المالكي والتي

**تعاملت مع المحافظة وقادتها بامتهان شديد**، ومع ذلك فالعديد من الشخصيات القبلية البارزة لا تحب الجهاديين أيضاً، وقد صرّح المالكي في وقت سابق بأنه سوف يعيد إحياء الصحوة السنية مجدداً واعداءً بإعطاء المقاتلين القبليين رواتب أفضل والاعتراف بهم كقوات أمنية رسمية.

إن الانقسام بين السنة والشيعية في العراق يؤثر بشكل واسع على السياسة الوطنية، لكن مع ذلك هناك عوامل أخرى كالتزاوج الشائع بين الطوائف والعديد من أكبر التجمعات القبلية تحوي كلا الطائفتين، وما زال معظم السنة والشيعية يعتزون بهويتهم العراقية، **لذا فإن الانقسام كان بسبب السلطة والمال وليس الخلاف حول طبيعة الإسلام**.

وكان حزب البعث الصدامي، العمود الفقري للديكتاتورية العلمانية القاتلة هو الذي مهد الطريق أمام الخلاف بين الشيعة والسنة، وانضم العديد من الشيعة إليه للحصول على المزايا الاقتصادية والاجتماعية التي كان يمنحها، وهذا لا يعني بأن الحقد الطائفي ليس حقيقياً أو لم يكن عنصراً حاسماً في أحلك أيام الحرب الأهلية، حيث جابت فرق الموت الطائفية البلاد في عامي ٢٠٠٦ و ٢٠٠٧ وعملت على تعذيب وقتل الناس لمجرد معتقداتهم الدينية، وهجر السكان السنة أحياناً كاملة في المدن المختلطة كبغداد وكذلك الأمر بالنسبة للشيعة.

ويبقى الكثير من الكره الحالي يدور حول الخيارات السياسية الأخيرة، **فاضطهاد المالكي للعرب السنة البارزين هو السبب الرئيس الذي مكّن داعش من الحصول على موطن قدم لها في العراق، ويمكن حل المشكلة عن طريق الخيارات السياسية الصحيحة التي ينبغي على المالكي اتخاذها في الوقت الراهن**.

### تركيا : أي برميل نفط لن يمرر إلى ميناء جيهان من دون موافقة بغداد

إعداد: د.حيدر حسين آل طعمة

(٢٠١٤)، قرار إقليم كردستان القاضي بتصدير النفط إلى تركيا «خرقاً غير مقبول» للاتفاقيات، وهددت بملاحقة المتورطين قضائياً، لأن الشحنات المصدرة تعد «مهربة»، في حين أعربت عن احتجاجها الشديد للحكومة التركية لاستخدامها منظومة أنابيب الخط العراقي- التركي، متوقعة «باتخاذ إجراءات قانونية» ضدها وضد إقليم كردستان لتصدير «النفط المهرب» عبر الأنبوب التركي من دون موافقة بغداد، وبيّنت أنها «ستدرج» في القائمة السوداء أي شركة تتعامل مع مشروع خط الأنبوب المار من أراضي كردستان عبر تركيا.



يُذكر أن الرئيس الأمريكي باراك أوباما بحث مؤخراً في اتصال هاتفي مع رئيس الوزراء التركي رجب طيب أردوغان، مسألة الطاقة العالقة بين الحكومة الاتحادية في بغداد وإقليم كردستان والحاجة إلى التوصل لاتفاقية للخروج من الأزمة الحالية، فيما حث أوباما، أردوغان على عدم استلام النفط من كردستان إلا بموافقة بغداد. مؤكداً على «أهمية تشجيع الجانبين لإيجاد أرضية مشتركة بشأن ملف الطاقة، خاصة في ظل تحرك إدارة الإقليم بشكل منفرد لتصدير النفط الخام لتركيا».

رفض وزير الطاقة التركي تانير يلدرز، يوم الاثنين (١٧ شباط)، الادعاءات التي تشير إلى تصدير النفط عبر ميناء جيهان التركي من دون موافقة الحكومة العراقية، وأكد أن أي برميل نفط لن يمرر من دون موافقة بغداد، فيما أشار إلى أن النفط العراقي المخزون في الميناء وصل إلى نحو ٤٢٥ ألف برميل. وأضاف قائلاً في تصريحات صحافية نقلتها صحيفة ديلي حرييت التركية، واطلعت عليها (المدى برس)، إنه «في حال تم مرور برميل نفط واحد إلى ميناء جيهان فإن ذلك سيكون بعلم بغداد وسيتم تزويد الحكومة المركزية

بالمعلومات اللازمة عن النفط المصدّر يومياً»، رافضاً «الادعاءات التي تشير إلى أن النفط كان يصدّر من دون موافقات الحكومة المركزية» في بغداد. وأضاف يلدرز أن «هذا النفط هو نفط عراقي وليس تركيا، ولهذا السبب فسوف يتم إعلام بغداد بأي عملية تصدير، لأن هذا الأمر يتعلق بالواردات العراقية»، متوقفاً أن «تكون هناك عمليات تصدير مستقبلية وستتبادل مع بغداد جميع المعلومات الخاصة بهذا الموضوع». وكانت وزارة النفط عدّت، في (١٨ كانون الثاني

### نائب رئيس الوزراء العراقي: الأكراد وافقوا على تصدير النفط من خلال مؤسسة سومو

إعداد: د.حيدر حسين آل طعمة

وقال الشهرستاني: إن وزارة المالية أرسلت الآن أموالاً كافية لدفع رواتب موظفي الحكومة الكردية عن شهر كانون الثاني لكنها واجهت أزمة سيولة ولن يمكنها الدفع في شباط أو بعده إلا إذا استأنفت المنطقة تصدير النفط.

وكان الخام المستخرج من كردستان يصل إلى الأسواق العالمية من خلال خط أنابيب تسيطر عليه بغداد لكن الصادرات عبر هذا الخط تعثرت بسبب نزاع بشأن المدفوعات لشركات النفط في الجيب الكردي الشمالي. ومنذ ذلك الحين يقوم الأكراد بتصدير كميات صغيرة بالشاحنات عبر

الحدود ويقومون في الوقت نفسه ببناء خط الأنابيب إلى تركيا والتفاوض على صفقة طاقة بمليارات الدولارات مع أنقرة.

ووفقاً لروبيرتز فقد بدأ ضخ النفط من شمال العراق منذ نهاية العام الماضي إلى صهاريج تخزين في ميناء جيهان التركي لكن الصادرات لم تبرح الميناء لإتاحة الفرصة للجهود الدبلوماسية.

يُذكر أن المتحدث باسم حكومة إقليم كردستان، سفين دزيي، قد نفى يوم الخميس (٢٠ شباط)، موافقة الإقليم على تصدير النفط الخام عبر شركة تسويق النفط العراقية سومو.

قال نائب رئيس الوزراء العراقي لشؤون الطاقة حسين الشهرستاني: إن الأكراد وافقوا على تصدير النفط الخام من منطقتهم التي تتمتع بالحكم الذاتي من خلال مؤسسة تسويق النفط الحكومية سومو. وقد يساعد ذلك على إزالة نقطة شائكة رئيسة في النزاع بين الجانبين.

وقال الشهرستاني في مقابلة بثها التلفزيون العراقي الحكومي في وقت متأخر يوم الأربعاء (١٩ شباط)، نقلاً عن روبرتز، «إنه بعد ساعات من الاجتماعات اتفق الجانبان على تمثيل أشقائنا في المنطقة الكردية في مؤسسة سومو وعلى أن هذا هو المنفذ الوطني الوحيد المسؤول عن تصدير النفط. وأضاف قوله

«هذه خطوة مهمة إلى الأمام»، مع ذلك ما تزال هناك بعض الخلافات بشأن اقتسام عوائد تصدير النفط. منها «رغبة الأكراد إيداع عوائد تصدير النفط في حساب خاص في صندوق تنمية العراق».

ويجري إيداع عائدات بيع النفط العراقي في صندوق تنمية العراق في نيويورك لتقوم بغداد بصرفها. ويحق لكردستان الحصول على حصة ١٧ في المائة لكنها تقول إنها في الواقع تحصل على أقل من ذلك كثيراً وفي الأسابيع الأخيرة اتهمت بغداد بحجب الأموال عنها الأمر الذي أدى إلى عدم دفع رواتب الموظفين الحكوميين في المنطقة الكردية.





# أهداف مركز الدراسات الاستراتيجية

- ١- إيجاد وبناء الوعي الاستراتيجي الشمولي.
- ٢- إشاعة ثقافة وطريقة التفكير الاستراتيجي المعولم بين النخب المتصدية للعمل العام.
- ٣- إيجاد ثقافة ووعي التواصل مع كل ألوان وتيارات المجتمع.
- ٤- إيجاد جسور التقارب والتفاهم مع الآخرين، وإشاعة ثقافة احترام الآخر والتسامح معه.
- ٥- محاربة ثقافة التعصب وعدم احترام الآخر ولا سيما المعارض.
- ٦- إشاعة روح الشورى والديمقراطية.
- ٧- نبذ ثقافة العنف والإرهاب.
- ٨- تعميم ثقافة احترام حقوق الإنسان.
- ٩- تشجيع مؤسسات المجتمع المدني.

# الإصدارات المقترحة للمركز

- ١- النشرة الاستراتيجية اليومية.
- ٢- التقرير الاستراتيجي الأسبوعي.
- ٣- التقرير الاستراتيجي الشهري.
- ٤- (التقرير الاستراتيجي الفصلي) كل ثلاثة أشهر.
- ٥- التقرير الاستراتيجي السنوي.
- ٦- دراسات وأبحاث ومقالات مترجمة تتعلق بالعراق خاصة.
- ٧- كتب استراتيجية ملخصة.
- ٨- دراسة المتابع الاستراتيجي التي تسلط الضوء على الموضوعات والأحداث العالمية الاستراتيجية الكبرى.

# أليات العمل ونشاطات المركز

- ١- متابعة أهم الصحف العالمية.
- ٢- متابعة أهم المجلات والدوريات العالمية.
- ٣- متابعة أهم الكتب الاستراتيجية.
- ٤- متابعة أهم ما يكتبه الكتاب الاستراتيجيون من مقالات.
- ٥- متابعة كتابات وإصدارات مراكز الأبحاث العالمية.
- ٦- التعاون مع مراكز الأبحاث والجامعات لتبادل التجارب والمعلومات.
- ٧- تدريب كوادر بحثية استراتيجية.
- ٨- إصدار وثائق ودراسات استراتيجية مختلفة.
- ٩- توفير قاعدة بيانات ومعلومات لكي يستفيد منها الباحثون والمتصدون للنشاط العام.
- ١٠- عقد ندوات وحلقات نقاشية والقاء المحاضرات وإقامة دورات تدريبية، لنشر وتفعيل الوعي الاستراتيجي بين النخب المتصدية للعمل العام.
- ١١- إيجاد ورش عمل متخصصة لمتابعة الملفات الساخنة والملتهبة.
- ١٢- إعطاء المشورة اللازمة لصنّاع القرار.



[kerbalacss.uokerbala.edu.iq](http://kerbalacss.uokerbala.edu.iq)

Email: [info@kerbalacss.uokerbala.edu.iq](mailto:info@kerbalacss.uokerbala.edu.iq)

Tel: (00964) 7800168889

