



مركز الدراسات الاستراتيجية - جامعة كربلاء

اتجاهات استراتيجية

نشرة فصلية تصدر عن مركز الدراسات الاستراتيجية
تخاطب صانع القرار العراقي

العدد الأول

نيسان - ٢٠١٥

الفهرس

- ١٩ - ٣.....إدارة السلطة في العراق: رؤية استراتيجية
- ٢٤ - ٢٠.....خمسة تحديات تحد مصير حكومة العبادي
- غياب الفلسفة الاقتصادية الواضحة للدولة العراقية
وأثرها في الأداء الاقتصادي للقطاعين العام والخاص.....٢٨ - ٢٥
- ٣٢ - ٢٩.....العراق والدروس المستفادة من الصراع في اليمن
- ٣٦ - ٣٣.....استقلال المؤسسة النقدية والاستقرار النقدي في العراق
- ٤٠ - ٣٧.....تأثير عناصر القوة الناعمة لداعش في تجنيد الجهاديين داخل التنظيم
- ٤٥ - ٤١.....التقارب الأمريكي - الإيراني وانعكاساته على الأمن الخليجي

إدارة السلطة في العراق: رؤية استراتيجية

بقلم الدكتور خالد عليوي العرداوي

مدير مركز الدراسات الاستراتيجية - جامعة كربلاء

«لأن التفكير الاستراتيجي الحقيقي يحدد الاتجاه لجميع الطاقات البشرية، فالعقل يقوم بقيادة الميدان الرئيس. وفي هذه الحالة يمكن بمقارنة الظروف السائدة في العالم الخارجي أن تكتسب أفعالك في عالمك الداخلي السرعة والجدوى الاقتصادية والتعرض لأقل قدر ممكن من المخاطر؛ لأنه في ظل تلك الظروف يصبح الكيف أكثر أهمية من الكم؛ لأنه هو الذي سيحدد لك ما لا يجب عليك أن تفعله. إنه يجعلك ترفض الكثير جدا من الاحتمالات، كما سيكون اختيارك أكثر دقة مما هو عليه الآن... فإن المسؤولين عن وضع الاستراتيجية لأي نشاط عليهم التوصل إلى التوجيه الصحيح وإلا فإن جميع مجهوداتهم في هذا المضمار لن تكون سوى سرعة متزايدة في الاندفاع إلى الاتجاه الخاطيء؛ لأن معيار النجاح هنا يتوقف على نوعية التفكير الذي سيحدد بالتالي النجاح أو الإخفاق..» (عبد الرحمن توفيق . كيف تفكر استراتيجيا).

يشكل ما تقدم مقدمة مهمة لابد من وضعها في الحسبان من قبل المسؤولين عن صناعة القرار في العراق قبل فوات الأوان واكتشاف أن أفعالهم لم تكن أكثر من مجرد اندفاع متزايد في الاتجاه الخاطيء، فمثل هكذا خطأ لا يمكن احتمالاه في وقت تشهد المنطقة والعالم مرحلة تحول تاريخي استراتيجي بالغ الدقة والحساسية يحتاج لوقفات تأملية يشترك فيها صناع القرار، والمسؤولون عن وضع الاستراتيجيات، والأكاديميون، والخبراء، والمستشارون على مختلف المستويات... لتحليل ظروف بيئتهم الخارجية والداخلية؛ لأجل وضع رؤية استراتيجية مناسبة تحدد مسارات السياسة العامة الداخلية والخارجية. ولكن قبل تحديد هذه الرؤية من المفيد تحرير عقل صانع القرار العراقي من بعض المنطلقات الخاطئة الدافعة باتجاه مسارات غير ناضجة وخيمة العواقب.

منطلقاً جديدة في التفكير السياسي لصانع القرار السياسي

قبل سقوط الموصل بيد «داعش» في حزيران من العام المنصرم وما تبعه من أحداث خطيرة مازالت تداعياتها مستمرة. ربما من الصعب إقناع صانع القرار العراقي بضرورة تغيير منطلقاته التي بنى عليها طريقة إدارة بلده، لكن اليوم يحتاج الحفاظ على وحدة وسيادة هذا البلد أن يعيد قاداته النظر بهذه المنطلقات التي ثبت أنها دفعت بوصلة القيادة باتجاهات خاطئة على نحو مريع أدى إلى انحراف العملية السياسية عن مسارها السليم من جهة، وأصابها بالتخبط والشلل وعدم الوضوح من جهة أخرى. **كيف؟**

تفعيل دور الشيعة في حكم العراق

لا يمكن إنكار وجود الشيعة وتأثيرهم الثقافي والسياسي والاجتماعي والاقتصادي في تاريخ العراق، ولكن واقع العراق يتطلب من الساسة الشيعة المتصددين لموقع المسؤولية السياسية والاجتماعية، والراغبين في بناء بلدهم استناداً إلى الواقع الدستوري الذي تأسس بعد دستور ٢٠٠٥ الأخذ بالحسبان ما يلي :

أولاً: التحرر من عقدة المظلومية السياسية: إن الشيعة كطائفة عانوا عبر تاريخهم الطويل من ظلم كبير ترتب عليه تهميشهم وإقصاؤهم وحرمانهم من أبسط حقوقهم السياسية، وغالباً ما كانت أنظمة الحكم الظالمة لحقهم إما تحكم بفكر طائفي مغاير (الحكم الأموي، الحكم العباسي، الحكم العثماني...)، وإما بفكر استبدادي منطلق من مرجعية فكرية تاريخية معادية أو مرجعية فكرية دكتاتورية (حكم صدام حسين ..)، وإما بالاثنتين معاً. وكان الخطاب السياسي لهذه الأنظمة خطاباً إقصائياً صريحاً ينكر بشكل سافر حق الشيعة في الحكم، بل وأحياناً حقهم في حمل جنسية العراق وطمس أصولهم القومية، ولم يكن هكذا خطاب يهدف لبناء الدولة المدنية المتسعة لجميع مواطنيها والتي تتكفل بحماية حقوقهم وحررياتهم وتمنع الاعتداء عليها.

وإزاء هكذا واقع من حق أبناء الطائفة الشيعية المناداة بشعار رفع المظلومية عنهم واسترداد حقوقهم المسلوبة والمنتهكة. ولكن بعد التغيير السياسي الذي حصل في ٩/٤/٢٠٠٣ وما أسفر عنه من رفع لكثير من مظاهر الحيف التي عانى منها الشيعة، ودخولهم كشركاء أساسيين في

العملية السياسية التي تتمحور خطاباتها السياسية على ترسيخ المنهج الديمقراطي في الحكم، وبناء دولة القانون والمؤسسات، واتساع الحكم لكل مكونات الشعب وفئاته، مع وجود خطر إرهابي حقيقي يهدد بقاء الدولة العراقية باسم الطائفية وإثارة مشاعر الكراهية بين مكونات النسيج الاجتماعي العراقي أثبتت الأحداث بعد ١٠ / ٦ / ٢٠١٤ جدية مشروعه وضرره الفادح على العراق والشرق الأوسط، أصبح من غير الممكن الاستمرار برفع شعار المظلومية من قبل النخب الشيعية على اختلاف مستوياتها؛ لأسباب عدة منها:

◆ إن الاستمرار بطرح هذا الشعار من شأنه زيادة درجة الاحتقان الطائفي بين الشيعة وغيرهم من الطوائف، مما يدفع إلى تنامي الفكر والأيديولوجيات المتطرفة بين مكونات الشعب الواحد في وقت يتطلب وضع البلد تعاون الجميع من أجل تخفيف درجة الاحتقان وترسيخ منظومة الفكر المتسامح والمعتدل.

◆ إن النخب الشيعية المشاركة في الحكم لا تمثل طائفها لوحدها في ممارسة عملها السياسي بل تمثل الشعب العراقي بكل مكوناته، وهذا الأمر يتطلب إبعاد خطابها السياسي عن معاناة تشنجات الماضي والانفتاح الفاعل على الآخر.

◆ إن العيش في الأجواء الفكرية للمظلومية السياسية يجعل الساسة الشيعة يتصرفون كرجال معارضة وقادة طوائف أكثر منهم رجال دولة.

ثانياً: العلاقة مع إيران علاقة شراكة لا علاقة تبعية: تشكل إيران بامتدادها الجغرافي الطويل وموروثها الثقافي والتاريخي المتميز لاعبا استراتيجيا مؤثرا في الداخل العراقي، لكن الشيعة في العالم العربي عموما وشيعة العراق على وجه خاص غالبا ما كانوا متهمين بكونهم ذراعا للسياسة الإيرانية في منطقة الشرق الأوسط، ووجود هكذا تصور يتطلب من صانع القرار الشيعي بذل جهد كبير من أجل إثبات عدم دقته، وترسيخ سياسة الشراكة مع إيران لا التبعية لها لأسباب عدة منها:

◆ تأكيد استقلالية القرار الشيعي ومن ثم العراقي عن السياسة الإيرانية وتمثيله لمصالح شعبه وبلده وجعلها فوق كل اعتبار آخر.

◆ تشكل إيران لاعبا استراتيجيا مؤثرا في منطقة الشرق الأوسط. وبحكم دورها هذا

وظموحاتها السياسية لديها صراعاتها الإقليمية والدولية الخاصة بها وليس من مصلحة العراق أن يكون جزءا من هذه الصراعات.

- ◆ يمثل العراق بعد ٢٠٠٣/٤/٩ دولة ديمقراطية ناشئة تعاني الكثير من مظاهر الضعف والوهن وأي اندفاع سياسي له في هذه المرحلة إلى جانب أي من الأطراف الإقليمية سيكون على حساب مصلحته الاستراتيجية؛ لأن هذه الأطراف لن تنظر له إلا بعين الجار الضعيف الذي يكون امتدادا طبيعيا لمجالها الحيوي ولن تشذ عن هذه القاعدة إيران.
- ◆ إن النظام السياسي في إيران يختلف كلياً عن النظام السياسي في العراق، مما يعني أن الخطاب السياسي لكلا البلدين سيكون مختلفاً تماماً في طبيعة التحديات وإدارة الصراعات وبناء التحالفات.
- ◆ خطر الإرهاب الذي يهدد وحدة العراق، يجعل البلد بحاجة إلى دعم التحالف الدولي الناشئ لمحاربتة، مما يقتضي حصول صانع القرار على دعم جميع القوى الإقليمية والدولية بعيداً عن أي تخذقات طائفية وقومية إقليمية أو دولية.

ثالثاً: أغلبية ديمقراطية قاندة لا أغلبية طائفية قاهرة: تقوم الديمقراطية الحقيقية على أساس الأغلبية الناتجة عن تنافس سياسي نزيه من خلال انتخابات حرة وعادلة، والعراق ما زال في بداية الطريق نحو هكذا ديمقراطية، وهو طريق يتحدد مداه الزماني ببراعة القائمين على الحكم ومقدار رغبتهم في بناء دولة مدنية صحيحة. وعدم وجود مثل هذه الديمقراطية، بل وعدم وجود الوعي الشعبي والنخبوي الدافع باتجاهها هو ما جعل العملية السياسية تتمحور منذ عام ٢٠٠٣ ولحد الآن على ما يسمى بالديمقراطية التوافقية، والتي فشلت النخب السياسية في اللعب وفقاً لقواعدها وأحكامها فسقطت في شرك المحاصصة على مختلف مستوياتها.

إن الإخفاق والسير المتعرج باتجاه بناء الديمقراطية الحقيقية ينبغي أن لا يؤثر على تصور الشيعة للمفهوم الحقيقي والصحيح للأغلبية في الحكم الديمقراطي. فهذه الأغلبية لا تعني أغلبية الشيعة - وهي أغلبية اجتماعية لا غبار عليها - لأن هكذا فهم سوف يدفع إلى مزيد من النفور والرفض للديمقراطية من بقية مكونات الشعب العراقي، وسيشجع المتصدين للحكم من الشيعة على تكرار نفس الأخطاء التي ارتكبتها حكام العراق السابقون عند إقصائهم وتهميشهم للمكون

الشيوعي، ويفتح الباب مشرعا أمام دكتاتورية في الحكم منطقتها استبدادية الأكثرية الشيعية. هذه الحقائق تستدعي الحذر عند رفع شعار الأغلبية التي يجب فهمها بكونها الأغلبية السياسية لا الأغلبية الطائفية، وهي الأغلبية التي تبني عليها الديمقراطيات الراسخة الراغبة في الاستمرار؛ لأنها تنهي مشاعر الكراهية بين المكونات، وتعزز الثقة المتبادلة، وترسخ منظومة القيم المدنية القائمة على رابطة المواطنة، التي تجعل الجميع شركاء في بناء الدولة ومواجهة التحديات التي تهدد وحدتها وسلامتها.

تفعيل دور السنة العرب في حكم العراق

أثبتت الأحداث منذ سقوط حكم البعث أن السنة العرب في العراق ممكن أن يكونوا وقودا وخطبا لنيران الحقد الطائفي والقومي، وأن الأجنات الخارجية يمكنها توظيف ارتباكهم وعدم وضوح رؤيتهم في التعامل مع مستجدات الأحداث بطريقة لا تحقق مصالحهم. وعندما يستوعب سنة العراق هذا الدرس القاسي الذي مروا به عليهم الانتباه إلى ما يلي:

أولاً: عقارب الساعة لا يمكن أن تعود إلى الوراء: ويقصد بهذا من المفيد أن يدرك السنة العرب في العراق واقع التغيير السياسي الذي تم بعد ٢٠٠٣/٤/٩. فالجميع يعلم أن المعادلة السياسية قبل هذا التاريخ كانت تميل لصالحهم بشكل مجحف على حساب العرب الشيعة والكردي وغيرهم من مكونات الشعب العراقي، مع اتصاف أنظمة الحكم التي مثلتهم بطابع استبدادي مسرف جلب الخراب والدمار إلى البنى السياسية والاجتماعية والاقتصادية للبلاد، ولم يسلم من هذا الضرر حتى أبناء المكون السني العرب أنفسهم. لقد سقطت هذه المعادلة السياسية بسقوط نظام صدام حسين ولن تعود مرة أخرى، وعلى قادة المكون السني إدراك ذلك والإيمان بالتغيير والعمل وفقا للحقائق الجديدة؛ لأسباب عدة منها:

◆ إن توقع عودة الأمور إلى ما كانت عليه سابقا أمر يخالف المنطق، فجميع مكونات الشعب العراقي الأخرى متمسكة بعناد بخيار المشاركة في السلطة وترفض تهميشها وإنكار وجودها مرة أخرى من أي طرف.

◆ من شأن الاعتقاد بعودة عقارب الساعة إلى الوراء أن يؤدي إلى إضعاف الفاعلية القيادية للساسة السنة العرب من جانب، ومن جانب آخر سوف يوسع الفجوة الموجودة فعلا بينهم

وبين شركائهم من المكونات الأخرى، وهذا الأمر ليس في مصلحة البلد.

◆ إن اعتماد هكذا أسلوب تفكير سوف يدفع معتنقه إلى إنكار الواقع السياسي الجديد القائم في العراق، وعرقلة مسيرة العملية السياسية، وترويج العقلية التأميرية في السلوك السياسي للنخب الحاكمة .

◆ كما سيقود هكذا خطأ سياسي إلى تأزم العلاقة بين مكونات الشعب الواحد، وتحطيم جسور الثقة بينها، ومنع تعزيز التعايش السلمي والحوار المتبادل.

ثانياً: الحذر من الارتداء في أحضان الدول العربية: يشكل العراق امتداداً طبيعياً وثقافياً وحضارياً وبشرياً لمحيطه العربي، وهو من الدول المؤسسة للجامعة العربية، ومن أكثر الدول العربية المؤثرة في الشرق الأوسط. هذه الحقائق لا يمكن إنكارها وتجاوزها أبداً، لكن من الجيد والمفيد عدم انسياق العرب السنة كثيراً وراء السياسة العربية على حساب المصلحة الوطنية العراقية أو تحت ذريعة استجلاب الدور السياسي العربي لدعم هذا الطرف أو ذاك؛ وذلك لأمر:

◆ إن السياسة العربية غير مأمونة الجانب، فهي لا تتمتع باستقلالية المبادرة والقرار وغالبا ما تكون عرضة لمؤثرات دولية تجعلها تتبدل بتبدل هذه المؤثرات ولو على حساب الأشفاء أو الحلفاء.

◆ لا توجد سياسة عربية واحدة وإن كانت تضم العرب جامعة واحدة، بل توجد سياسات عربية مختلفة ومتصارعة تقسّم العالم العربي إلى محاور واستقطابات عدة لكل منها أهدافها وتحالفاتها الإقليمية والدولية الخاصة، وليس من مصلحة العراق أن يكون جزءاً من هذه المحاور والاستقطابات.

◆ إن تجربة العراق التاريخية مع السياسة العربية لم تكن جيدة وجرت عليه كثيراً من المشاكل، بل وورطته في أخطاء استراتيجية لا تغتفر.

◆ سنتظر السياسات العربية بمحاورها واستقطاباتها المتنافرة إلى العراق على أنه ساحة صراع لتصفية خصوماتها على أرضه وتحقيق مكاسب على حساب شعبه وأمنه واستقراره، وهذا

ما حصل بالفعل وقاد إلى انهيار الأوضاع في مناطق بعينها من العراق سيطرت عليها عصابات داعش وحلفائها الذين تلقوا دعماً مباشراً من قوى عربية عدة.

◆ جميع الدول العربية المحيطة بالعراق تعرف أنه رقم صعب ولاعب فاعل لا يمكن إغفاله وإنكاره، وتجد في ظروف وهنه وضعفه بعد إخراجه من الكويت عام ١٩٩١ ومن ثم احتلاله من قبل الولايات المتحدة عام ٢٠٠٣ وما تلا هذا التاريخ من أحداث مؤسفة فرصة مناسبة لإبعاده عن دوره الريادي من خلال إغراقه في مشاكل وأزمات داخلية وخارجية لا تنتهي، لذا لن يكون تدخلها لمصلحة طرف عراقي ما إلا من أجل تحقيق هذا الهدف غير المعلن.

◆ أخيراً تمر الدول العربية في الوقت الحاضر بتحويلات سياسية خطيرة بين اندفاعات شعبية غاضبة، وأنظمة سياسية مغضوب عليها، وقوى اجتماعية صاعدة نواياها ما زالت غير معروفة، ووجود مشروع دولي لإعادة التقسيم وخلق الأزمات الممزقة لوحدة الشعوب.. ومثل هذه التحويلات السياسية والمجتمعية تقتضي من صانع القرار العراقي عموماً وصانع القرار السني العربي بشكل خاص أن يتصف بدرجة عالية من الحكمة والتأنى في رسم صورة المستقبل القريب والبعيد لتبني المواقف الصحيحة المناسبة له.

تفعيل دور الكرد في حلم العراق

القول بأن الكرد يمكنهم الشعور بالأمان بعيداً عن العراق، ربما لا يمثل المصلحة الكردية العليا، فقد انهارت دفاعات الكرد بسرعة أمام تحدي عصابات مسلحة أرادت استباحتهم، فكيف تصمد هذه الدفاعات أمام دول طامعة تززع استقرارهم؟، والأمن ليس الدافع الوحيد لربط الكرد بعراق واحد، بل إن المصلحة الاقتصادية تعد رابطة عظيم الأهمية، فضلاً على النقل السياسي في المحيط الإقليمي والدولي. ومن حق الكرد أن يساهموا بفاعلية في إدارة بلادهم كشركاء حقيقيين من خلال:

أولاً: ترك الاندفاع السياسي وراء حلم كردستان الكبرى: كثيراً ما جرى الحديث في الأدبيات الكردية السياسية ومنذ نشوء الدولة العراقية الحديثة وحتى الوقت الحاضر عن حلم إقامة دولة

كردستان الكبرى التي تمتد قومياً لتضم كل الأكراد في العراق والدول المجاورة، والحديث عن هذا الحلم هو حق قومي لهم لا يمكن لومهم عليه، كما كان وما زال للعرب حلمهم القومي في قيام دولة عربية واحدة تشمل كل العرب في آسيا وشمال أفريقيا، لكن من الجيد أن لا يتجاوز الأمر حد الحلم والأمنيات إلى الادلجة السياسية في إطار مشروع سياسي؛ وذلك للأسباب الآتية:

- ◆ إن عصر الاندفاعات القومية قد ولى زمنه ودخل العالم منذ وقت طويل إلى عصر احترام واقع الدول كما هو عليه الآن، وليس من مصلحة الكرد في العراق العمل خارج إطار المتغيرات القائمة في الوضع الدولي والإقليمي القائم.
- ◆ سوف يستجلب العمل السياسي في إطار هذا الموضوع نقمة وعبادة الدول الإقليمية التي فيها أقلية من القومية الكردية مما قد يزعزع الأمن والاستقرار في العراق بشكل عام وفي إقليم كردستان على وجه الخصوص، وخسارة جميع المكاسب السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي حققها أكراد العراق بعد وقت طويل من النضال والتضحيات.
- ◆ سينمّي الاندفاع السياسي وراء هذا المشروع الأفكار العنيفة والمتطرفة في الشارع السياسي الكردي من قبل قوميين كرد متطرفين يعميهم الجري وراء المشروع القومي عن حقائق الواقع الوطني والإقليمي وسيلحقون الأذى بأنفسهم وشركائهم في الوطن كما أعمت هذه الاندفاعات القومية من قبل إخوانهم من القوميين العرب.
- ◆ لا شك أن الإيمان السياسي بالوطن القومي الكردي سيقطع الصلة بين الكرد وغيرهم من مكونات الشعب العراقي؛ لأنهم لن يشعروا بالانتماء إلى هذا البلد، بل سوف يشعرون أن وجودهم في إطاره وجوداً مؤقتاً وغير دائم مما سينعكس على فاعلية دورهم في بنائه، وترسيخ عدم ثقة بقية المكونات بهم، وهكذا وضع سيترك نتائج لا تحمد عقبائها على الجميع.

ثانياً: ترك التفكير بإمكانية الانفصال السياسي عن العراق: ربما يعتقد بعض الساسة الكرد أنهم ليسوا في إطار التفكير في إقامة وطن قومي لهم يحقق حلم كردستان الكبرى، ولكنهم قد يفكرون جدياً بالانفصال السياسي عن العراق وإقامة دولة مستقلة في حدود إقليم كردستان

الإدارية، مستفيدين من العلاقات الجيدة مع عدد من الدول الكبرى، ومن إغراءات ووعود دول إقليمية معينة، وراغبين بالنأي بأنفسهم عن المشاكل والأزمات السياسية التي عانى وما زال يعاني منها النظام السياسي في العراق. لكن هذا التفكير سيكون خاطئا تماما وغير محسوب النتائج بدقة من معتقيه على الرغم من السيناريو الايجابي الذي سيقدمونه به للرأي العام الكردي، وذلك للحقائق الآتية :

- ◆ إن النص الدستوري الذي اشتركوا في إعداده عام ٢٠٠٥، وواقع الأمور في الدول الفدرالية التي أصبح العراق واحدا منها لا يسمح لهم بمجرد التفكير بالانفصال عن العراق، وخرق هذه الحقائق لن يجر إلا الدمار والخراب والألم على الجميع، ولعل الحرب الأهلية الأمريكية ١٨٦٣-١٨٦٥ خير مثال على ذلك .
- ◆ سيواجه الكرد في حال إعلانهم الانفصال ت دخلا سافرا ونقمة عارمة من كل من إيران وتركيا وسوريا وهي دول لديها أقليات كردية ولا تريد أن يكون أكراد العراق أنموذجا لهم في المطالبة بالانفصال، ولا يتوقع الكرد أن تتغير قناعات هذه الدول على الرغم من العلاقات الجيدة معها؛ لأن القضية قضية أمن قومي على أعلى درجات الخطورة.
- ◆ إذا عمل الكرد مع شركائهم الآخرين في الحكم وهم يحملون التفكير بعقلية الانفصال من شأن ذلك أن يهز ثقة شركائهم بهم مما سيقود إلى حالة من التوتر والتأزم في العلاقة بين الجانبين.
- ◆ سيؤثر هكذا نمط من التفكير على مستوى الولاء والانتماء الذي يحمله معتقه للعراق؛ إذ سيفقد حبه وانتماءه ورغبته في العمل كشريك فاعل في بناء البلد.
- ◆ لا يستبعد أن يندفع بعض المعتنقين لهذا التفكير إلى أسلوب متطرف وعنيف من السلوك السياسي يضر به نفسه أولا وأبناء وطنه الآخرين ثانيا.
- ◆ يجب أن لا يطمئن الساسة الكرد إلى وعود بعض الأطراف الدولية والإقليمية للاندفاع وراء هكذا توجه، فهذه الأطراف لديها صراعاتها وتحدياتها وتحالفاتها في المنطقة ولا تستطيع عند نقطة معينة أن تضحي بمصالحها الخاصة لحساب مصلحة الكرد في العراق.

ثالثاً: التحرر من معاناة عقدة المظلومية السياسية: لا شك أن الكرد في العراق تعرضوا لكثير من الظلم والإقصاء والتهميش من قبل أنظمة الحكم التي قامت في بغداد قبل عام ٢٠٠٣، شأنهم شأن مواطنيهم الشيعة العرب، وهذا الأمر شكل صدمات اجتماعية وسياسية تركت تأثيرها على العقل الجمعي والفردى والوضع النفسى لهم. لكن الوضع تغير بعد ٢٠٠٣/٤/٩ واستعادوا كثيراً من حقوقهم، وأصبحوا شركاء رئيسيين في حكم البلد، وعليهم الآن التحرر من عقدة المظلومية السياسية ووضع البرامج المناسبة لمعالجة الآثار الاجتماعية والسياسية التي تركتها عليهم معاناتهم في العهود السابقة، والاندفاع باتجاه تكييف وجودهم في إطار مجتمع عراقي معافى من العقد والأزمات السابقة، أما إذا لم يتحرروا من الشعور بعقدة المظلومية السياسية، فستكون لذلك انعكاسات سلبية عليهم تماثل تلك الانعكاسات التي ذكرناها آنفاً عند دعوتنا الساسة الشيعة إلى التحرر من عقدة المظلومية السياسية، لذا نكتفي بما قلناه هناك ولا حاجة إلى تكرار ذكره هنا مرة أخرى.

هدف الحكم في العراق

بعد أن تحددت في الفقرات السابقة المنطلقات المهمة التي لا بد أن يؤمن بها الساسة في العراق لإدارة بلدهم بصورة صحيحة ومأمونة واختيار المسار الذي يتقدمون عليه بخطوات ثابتة، لا بد الآن من توضيح الهدف الاستراتيجى النهائي الذي يجب أن يقودهم إليه المسار الذي اختاروه، فمن دون تحديد هذا الهدف لن تكون إدارتهم للحكم إلا عبثاً عديم الجدوى وسلوكاً سياسياً يثير الاشمئزاز والحقق. وحتى لا يقعوا في هذا الخطأ القاتل أو يتورطوا باختيار هدف غير صحيح يلحق الأذى والدمار بشعبهم، عليهم التركيز على هدف واضح، وغير مثالي، ويمكن الركون إليه، ألا وهو بناء دولة مدنية عراقية تتسع لكل أطياف ومكونات الشعب العراقي أساسها رابطة المواطنة والأخوة، تكفل للجميع الرفاه الاقتصادي والعيش الكريم والحقوق والحريات في الداخل، والاحترام والكرامة في الخارج، ويكون نظام الحكم فيها مستجيباً لرغبات وتوقعات وتطلعات المحكومين.

آليات الوصول إلى هذا الهدف

عند تحديد ساسة العراق لمنطلقات عملهم السياسى الصحيحة والهدف الاستراتيجى الذي ستؤول إليه إدارتهم لبلدهم، بقي عليهم أن يختاروا الآليات المناسبة التي تمكنهم من تحقيق هذا

الهدف، وهذه الآليات يمكن ترتيبها حسب الأهمية بالشكل الآتي:

أولاً: اعتماد البعد الأخلاقي للسياسة: ينظر المهتمون بالسياسة إليها من منظارين مختلفين: الأول يعدها فن الحيلة والخداع والمكر للهيمنة والاستيلاء على السلطة من قبل فرد أو جماعة ما وفقاً للمبادئ الميكافيلية التي محورها الغاية تبرر الوسيلة، فتصبح الأخلاق والقيم وحياة الناس ومصالحهم وحقوقهم ومستقبلهم أدوات يتلاعب بها السياسي للوصول إلى غايته، وتكون المقياس على نجاحه وأهليته. أما المنظار الآخر فيفهم السياسة على أنها علم وفن إدارة الدولة هدفها النهائي خدمة الناس وتحقيق مصالحهم وضمان حقوقهم وحررياتهم، وهكذا فهم للسياسة ينسجم مع تعريفها الإسلامي الذي يقول: **السياسة هي تدبير شؤون الأمة ورعاية مصالحها بما يصلحها، فالإصلاح بين الناس من خلال الحكم يمثل بوصلة عمل السياسي ومقياس نجاحه في دوره المناط به، ولخطورة تأثير السياسة في حياة المجتمعات عدها الأقدمون تاج العلوم.** وقد عانى العراقيون على مر تاريخهم من سياسيين يفهمون ويمارسون السياسة بمنظارها الأول، ونتائج أعمالهم معروفة للجميع، فإذا أراد ساسة العراق بعد عام ٢٠٠٣ على اختلاف مشاربهم تحقيق هدف بناء الدولة المدنية الحقيقية، فإن عليهم الأخذ بالمنظار الثاني للسياسة؛ لأنه يشكل المعيار الأخلاقي الضابط لعملهم والمحفز على البناء والتقدم.

ثانياً: العدل والعدالة الاجتماعية: لا يمكن قيام نظام حكم صالح من دون التركيز على مبدئي العدل والعدالة الاجتماعية: فالعدل يخلق الشعور بالمساواة الحقيقية بين الناس بصرف النظر عن قوتهم أو ضعفهم، غناهم أو فقرهم، علمهم أو جهلهم .. مما يولد الاطمئنان بينهم من خلال قناعتهم بعدم وقوع الظلم عليهم كون القانون كفيل بمنع ذلك من خلال نظرته المتساوية العادلة للجميع، ولأهمية العدل في الحكم نجد أن ذلك الملك الذي سأل فلاسفة عصره عن أيهما أسبق العدل أم الشجاعة، أجابوه بالقول: **أيها الملك إذا استعمل العدل استغني عن الشجاعة، أما رسول الإنسانية صلى الله عليه وآله فقد جعل غياب العدل قاعدة لهلاك الأمم عندما قال: إنما أهلك من كان قبلكم أنهم إذا سرق فيهم الشريف تركوه وإذا سرق فيهم الضعيف أقاموا عليه الحد.** نعم إذا ساد العدل بين العراقيين سيجد الساسة أن كثيراً من نفقات الدولة على القوى الأمنية والعسكرية لم يعد هناك حاجة إليها، وأن كثيراً من الجرائم ستتناقص ولن تعود هناك حاجة أيضاً إلى كم كبير من القوانين المسطرة في قانون العقوبات العراقي النافذ، لذا قال

القدماء عن العدل بأنه أساس الملك. أما مبدأ العدالة الاجتماعية فلا تقل أهميته عن العدل في النتائج الإيجابية التي ستركها بين الناس، ولا سيما في مجال توزيع الدخل والثروة؛ لأن العدالة في حالة شيوعها سوف تنتج ثقة وقناعة عالية من المجتمع بنظامه السياسي ككل، ونظام حكمه بشكل خاص، وستضيّق الفجوة الهائلة بين الحكام والمحكومين في بلد كان وما زال يشكو أفراده من اتساع هذه الفجوة، وسيندفع الناس نحو البناء والعمل بثقة وجدية وفاعلية بدلا من مشاعر الإحباط واللامبالاة والكسل والحنق التي تسودهم؛ لإحساسهم بعدم العدالة والظلم الذي يتعرضون له من أنظمة حكم لم تفعل شيئا يذكر لمعالجة هذا الإحساس ورفع أسبابه، ومن دون اعتماد هذين المبدأين فإنه لا جدوى من عمل السياسيين وشعاراتهم المتعلقة ببناء الدولة المدنية؛ لأنهم سينحرفون عن هذا الهدف حتما ولن يصلوا إليه قطعا.

ثالثا: رجال دولة لا رجال سلطة: يختلف رجل السلطة عن رجل الدولة بكافة المقاييس، فغالبا ما تتقدم لدى رجل السلطة المصلحة الخاصة: الشخصية، الفئوية، الحزبية، الطائفية.. على المصلحة العامة لعموم الشعب، ويكون في بعض الأحيان متعثرا في أداء عمله ويفتقر إلى المهارة المطلوبة، وتستحوذ عليه عقلية التآمر والتسقيط والصراع، ويغرق المجتمع في دوامة من الفوضى والإرباك واللايقين، ويوظف مؤسسات الدولة العامة: الجيش، الشرطة، الإعلام، المال العام.. لمصلحته بدلا من وظيفتها الطبيعية لمصلحة الناس.. أما رجل الدولة فهو يمثل مستوى أرقى في العمل السياسي يتجاوز كل سيئات رجل السلطة ويوظف أحكام وقواعد ومبادئ السياسة بمهارة وفاعلية لتحقيق غرض الخدمة العامة التي يقوم بها. إن رجل الدولة موظف من طراز خاص عالي الكفاءة، والفرق بينه وبين رجل السلطة كالفرق بين موظف مبتدأ كثير الأخطاء والمشاكل وموظف لديه خدمة طويلة عرف خلالها كل خفايا وأغراض ومتطلبات وظيفته، وأهم ما يميز رجل الدولة شعوره بأنه يؤدي وظيفة عامة يخدم من خلالها شعبه لمدة معينة يعود بعدها ليكون فردا اعتياديا بين مواطنيه. ونحن في العراق نحتاج من أجل كفاءة إدارة السلطة وتحقيق أهدافها إلى مثل هكذا رجال ولا نحتاج إلى هوة جهلة بمتطلبات عملهم، يلحقون الأذى بشعبهم لضمان مصلحتهم الخاصة.

رابعا: اعتماد مبدأ الكفاءة في الإدارة : عندما سُئل الحكيم الساساني (بزر جمهر) عن سبب سقوط الإمبراطورية الساسانية أجاب بالقول: لأنهم استخدموا صغار الرجال في عظام الأمور،

وهذه الإجابة هي إشارة مباشرة إلى تلك النصيحة التي نسمعها دوماً وهي (لا تضع الرجل غير المناسب في المكان غير المناسب)، والدول المعاصرة بما تتطوي عليه من تشابك وتعقيد في وظائفها الإدارية هي أحوج ما تكون إلى قيادات إدارية قادرة على فهم دورها، والنهوض بأعباء مسؤولياتها، وتفعيل إداراتها لتكون إدارات منتجة ذات قدرة تنافسية عالية. ولكي ينجح صناع القرار في العراق ويضمنون وصول العملية السياسية إلى تحقيق أهدافها عليهم الإيمان بهذه الحقيقة، فلا يُغلبون الولاء والمحسوبية والمنسوية على الكفاءة بأي حال من الأحوال؛ لأنهم في حال قيامهم بذلك إنما يحكمون على أنفسهم وأحزابهم وقواهم السياسية بالفشل، بسبب وجود أشخاص محسوبين عليهم على رأس إدارات لا يعرفون كيف يوفرون النجاح لها، وهذا الخطأ القاتل هو الذي أدى إلى الانهيار المريع أمام عصابات داعش في العام الماضي، وأوجد مؤسسات حكومية مترهلة لا تعمل بكفاءة.. لذا من المهم جداً جعل الكفاءة معياراً لتولي المناصب الإدارية، فمن خلال هذا المعيار يمكن ضمان وصول أمن إلى أهداف النظام، وجعل إدارة السلطة في البلد رشيقة وفاعلة. وإذا كانت كل مستويات الإدارة بحاجة إلى هذا الأمر، فإن تلك المستويات ذات الطبيعة المهنية كالتعليم والقضاء والمالية والدفاع والداخلية والخارجية هي أحوج ما تكون إلى ذلك؛ لأن الفشل فيها لا يغتفر ولا يمكن إصلاحه بسهولة، وله تأثيرات أنية ومستقبلية خطيرة جداً.

خامساً: بناء الإنسان قبل بناء العمران: مثلت العهود الاستبدادية السابقة، والأعمال الإرهابية الفظيعة، والعنف الطائفي المفزع في العراق صدمات اجتماعية عنيفة تركت تأثيرها الخطير على سيكولوجية الإنسان العراقي، فهو إنسان معقد، مأزوم، وخائف، وغير مطمئن للمستقبل، وغير واثق من الآخر، وهو بكل المقاييس إنسان محطم الذات، ولا يمكن لومه على حاله هذه فما تعرض له عبر تاريخه البعيد والقريب لا يمكن احتمالها أبداً. إن هذا الواقع الاجتماعي العراقي يجب إدراكه بحكمة وتفهم من قبل الساسة في البلد وهم يتوجهون لبناء الدولة على أسس جديدة؛ لأن مجتمعهم يحتاج فعلاً إلى إعادة تأهيل ليتجاوز مشاكله النفسية العميقة، من خلال برامج اجتماعية مناسبة يتم فيها الاستعانة بكل الخبرات الوطنية والدولية في هذا المجال، وخطاب سياسي جديد مغاير لما كان يسمعه الشارع من خطابات في العهود السابقة، وجعل كل إمكانات الدولة المادية تصب في تحقيق هذا الهدف الذي يجب إعطاؤه الأولوية على البناء العمراني، فمهما ارتفع العمران وزادت مظاهره لن تكون له قيمة إذا كان ساكنه غير مؤهل نفسياً له،

ولنأخذ عبرة من حقائق الحضارة المعاصرة التي بات فيها الاستثمار في تنمية الموارد البشرية أكثر فائدة وإنتاجية من الاستثمار في الموارد المادية، إذ كما يقال وفقاً لمبادئ هذه الحضارة إن إنسان جيد وكفوء واحد قادر على إنجاز ما لا يستطيعه ألف إنسان غير كفوء. إن تأهيل الإنسان العراقي وإعادةه إلى إطاره السيكولوجي الإنساني الصحيح هو الضمانة الوحيدة لعلو العمران وتحسين مظاهره ودوام الحفاظ عليه وما عدا ذلك من أفكار ورؤى غير صالحة للبيئة ولا يرتجى منها شيء، وهنا يتطلب الأمر من صانع القرار الالتفات إلى أهمية عناصر القوة الناعمة التي يرسخها الفن والإعلام والتربية والتعليم وعلم النفس وعلم الاجتماع.. فيوظفها من خلال خطة استراتيجية مدروسة تصل في النهاية إلى تحقيق هدف بناء الإنسان العراقي.

سادساً: الإيمان بمرجعية النص الدستوري: عندما يتولى القادة السياسيون إدارة الدولة، فإنهم يستلهمون مبادئهم، وينظمون العلاقات المتبادلة فيما بينهم وبين شعوبهم، ويحددون شكل الحكم القائم، ومن ثم الحكم على مقدار نجاحهم وفشلهم من خلال واحدة من مرجعيتين: الأولى هي المرجعية الثورية إذا تأسس نظام الحكم الجديد بواسطة ثورة تطيح بالنظام السابق حيث تصبح المبادئ الثورية التي حملها الثوار قبل وبعد توليهم السلطة هي المرجعية الأساس والمرشد الوحيد لقناعاتهم ورؤاهم وممارساتهم. والمرجعية الأخرى هي المرجعية الدستورية إذا لم يكن العمل الثوري أساس قيام نظام الحكم، إذ تصبح عندها نصوص الدستور النافذ نصوصاً مقدسة يحتكم إليها الساسة والأفراد، ويجعلونها المرتكز في مطالباتهم بحقوقهم أو دفاعهم عنها، والمرشد لتخطيط حاضر الدولة ومستقبلها، وتحديد نمط المؤسسات السائدة والعلاقة المتبادلة بينها. وطالما أن العملية السياسية الجارية في العراق منذ عام ٢٠٠٣ لا يمكن أن تستمد وجودها من المرجعية الثورية، عليه لم يبقَ أمام ساسة البلد إلا جعل المرجعية الدستورية المبنية على دستور عام ٢٠٠٥ الأساس الوحيد لبناء الدولة وتنظيم القوانين والأنظمة والتعليمات السائدة فيها، بل والفيصل النهائي للحكم على مشروعيتها خلافاتهم ومطالباتهم، وتحديد إدارتهم لمؤسسات الدولة وتنظيم العلاقة بينها، فما قاله الدستور فعلوه والعكس صحيح، كما يجب تطبيق نصوص الدستور بالكامل وتجنب الانتقائية في الأخذ بها أو تعمد خرقها؛ لأن الدستور بُني بإرادة شعبية سواء من خلال جمعيتها التأسيسية المنتخبة أو من خلال القبول الشعبي العام به في الاستفتاء الذي جرى لهذا الغرض. أما إذا حاول الساسة نفس المرجعية الدستورية فإنهم حقيقة ينسفون العملية السياسية برمته، وينسفون مشروعيتها وشرعية وجودهم

السياسي، ويعرضون البلاد والمواطنين إلى دوامة من الفوضى والارتباك لا يمكن التنبؤ بعواقبها، ولن يتمكنوا من تحقيق تطلعات وطموحات الشعب في قيام دولة مدنية صالحة، وإذا كان لدى البعض من الساسة أو الأفراد والجماعات اعتراض أو رفض لبعض النصوص الدستورية، فإن عليه أن يؤسس اعتراضه هذا على أساس النص الدستوري مستخدماً آلياته للوصول إلى مبتغاه.

سابعاً: ترسيخ مبدأ التعايش السلمي بين مكونات الشعب العراقي: إن الأنظمة السابقة التي حكمت العراق لم تترك تأثيرها السلبي فقط من خلال الخراب والدمار للبنية التحتية، والتعذيب والقتل لأبناء الشعب، والدخول في مغامرات عسكرية خاسرة.. بل إن من أكثر التأثيرات خطورة لهذه العهود هو ما تركته من شرخ كبير في النسيج الاجتماعي العراقي، وطبيعة العلاقة المتبادلة بين المكونات الاجتماعية المختلفة، حتى باتت هذه العلاقة يشوبها كثير من التآزم والتنافر والشك وعدم الثقة مما انعكس على طبيعة الاندفاعات السياسية لديها. وللخروج من هذا الواقع الاجتماعي غير الصحي، وجعل التنوع بين مكونات الشعب العراقي عامل إثراء وقوة للفعل السياسي لا بد من العمل المخلص والدؤوب من قبل النخب السياسية الممثلة لهذه المكونات لترسيخ وتعزيز مبدأ التعايش السلمي وخلق منظومة قيم معتدلة تكون بديلاً للمنظومة الحالية المتأزمة في كثير من مفاصلها، وقد أثبتت السوابق التاريخية في البلدان التي عاشت مثل تجربة الشعب العراقي أنه من دون ترسيخ مبدأ التعايش السلمي لن يكون هناك استقرار سياسي أو أمني، ولن يكون هناك نهوض اقتصادي ومجتمعي، كما لا يمكن لطرف ما عد نفسه رابحاً وغيره خاسر بل إن جميع الأطراف ستكون خاسرة في لعبة شد القوى بين الطوائف والقوميات المتنازعة. علماً أن التحول من ثقافة الصراع إلى ثقافة التعايش لا يتم بجرة قلم، بل يحتاج إلى صبر وجهود مضيئة قد تستغرق أكثر من عقدين من الزمن، مع تجنب ارتكاب الأفعال المضرة التي يمكن أن تعيد العلاقة بين الأفراد إلى المربع الأول أو تقود إلى زيادة الشرخ والنفور والكراهية المتبادلة.

ثامناً: معالجة الفساد الإداري والمالي بحزم وقوة: يعد الفساد الإداري والمالي آفة العصر والسوسة التي تنخر جسد المؤسسات الرسمية وغير الرسمية في الدول كافة، وقد عانى العراق منه كثيراً قبل عام ٢٠٠٣، ولا غرابة في ذلك، فأنظمة الحكم كانت استبدادية والحكام

أغلبهم جهلة بمتطلبات الإدارة السديدة وتشتري بينهم الولاءات الضيقة على حساب الولاء للوطن والمواطن، فضلا على اعتبارات المحسوبية والمنسوبية والاستهانة بالمال العام.. التي أنتجت إدارات هزيلة غير نزيهة تزخر بالفسادين والمفسدين ومحط سخرية وتذمر الرأي العام العراقي. لكن استمرار وجود الفساد وتنامي معدلاته بعد التاريخ أعلاه يعد مشكلة حقيقية لا بد من تلافئها؛ لأن بناء دولة مدنية صالحة في العراق يتطلب ابتداءً معالجة مشكلة الفساد الإداري والمالي؛ إذ مهما كانت القيادات السياسية جيدة وحسنة النية وراغبة في الإصلاح، فإنها لن تنجح في مهمتها من دون وجود إدارة تتعبد فيها مظاهر الفساد أو تقل إلى حدودها الدنيا، فالفساد يشوّه الإدارة، ويتلف المال العام، ويعطل مشاريع التنمية، ويضيع حقوق الناس، وينتقص من سمعة الدولة - داخليا وخارجيا - ويفرّخ المتملقين والانتهازيين والخونة.. لذا لا بد من وقفة حازمة بوجهه من قبل صنّاع القرار من خلال تفعيل آليات المراقبة، والمحاسبة، والتنظيم القانوني الرادع، والاختيار الصحيح للكفاءات النزيهة والقوية ووضعها في موضع المسؤولية.

تاسعا: التوازن في علاقات العراق الدولية والإقليمية: إن المنطقة والعالم تقف على مفترق طرق تاريخي خطير ومهم جدا لا يمكن توقع ما سيؤول إليه من نتائج سواء على مستوى التحالفات والصراعات أو على مستوى توجهات القوى الاجتماعية والسياسية الصاعدة، وإذا كان مبدأ التوازن حسن للدولة في علاقتها مع الآخرين في الظروف الطبيعية، فما بالك عندما تكون هذه الظروف استثنائية وشديدة التعقيد. إذن يجب على صنّاع القرار في العراق أن يكونوا على مستوى الأحداث ولا يتورطوا في تداعيات الانقلابات الدولية والإقليمية، ولا يكونوا طرفا في سياسة المحاور والاستقطابات السائدة في الوقت الحاضر؛ لأن العراق في مرحلة بناء تحتاج توفير معظم جهوده لها أولا، وقدراته ضعيفة وغير متكاملة وغير متناسقة مما يجعله من بين الأطراف الأضعف في التوازنات القائمة ثانيا، ولا يريد أن يكون ساحة تصفية للصراعات الدولية والإقليمية ثالثا، كما لم تكن تجاربه السابقة مع هكذا توازنات وتحالفات متصاعدة ذات مردود ايجابي عليه رابعا. إن اعتماد مبدأ التوازن يتطلب اعتماد خطاب سياسي عراقي خارجي واحد، وخطاب سياسي داخلي متناغم، فالعراق يتواجد في بيئة شد وجذب شديدة التعقيد ومن دون هكذا خطاب سيكون أمنه الداخلي مُخترقا مما سينعكس سلبا على استقراره السياسي، وتعطيل توجهه نحو بناء دولة المواطنة.

عاشرا: تحديد ثوابت للسياسة الخارجية العراقية: لا يمكن أن تكون سياسة العراق الخارجية بلا ثوابت تحدد بوصلتها، فهذا سيوقع صانع القرار الخارجي في فوضى وارتباك يعجز فيه عن تحديد معسكر الاعداء والحلفاء، ويضعف عن تحقيق الفاعلية والتأثير في محيطه، والثوابت غالبا ما تحددها الفلسفة السياسية العامة للنظام السياسي، إذ يتطلب الحال أن تكون فلسفة النظام واضحة، لتكون ثوابته واضحة، ولتنطلق سياسته الخارجية من هذه الثوابت لبناء علاقاتها الخارجية.

خلاصة القول

يتضح من خلال ما تقدم أن إدارة السلطة في العراق ليست أمرا سهلا بحيث يمكن تركه للصدفة والمغامرات السياسية الطائشة وغير الواعية، بل هو عملية معقدة وصعبة وكثيرة التحديات والمخاطر، تحتاج أن يتصف الساسة فيها بمستوى عال من الوعي الاستراتيجي الذي يؤهلهم إلى أن يكونوا رجال المرحلة لقيادة شعبهم إلى شاطئ السلم والأمان والرفاهية من خلال بناء الدولة المدنية التي تحتوي كل أطراف الشعب، وتضمن تحقيق كل طموحات وأحلام أبنائه. ويمكن القول: إن أفضل الرجال ليسوا أولئك الذين يكتنزون الأموال أو يستحوذون على السلطان، أو يقودون الجيوش والأعوان، بل إن أفضلهم هم أولئك الذين يديرون الحكم في بلدانهم بحكمة ومعرفة ومهارة تسمح ببناء نظام سياسي صالح يحقق السعادة للشعب ويستمر في الوجود طويلا بعدهم.

خمس تحديات تحدد مصير حكومة العبادي

بقلم : الدكتور خالد عليوي العرداوي

مدير مركز الدراسات الاستراتيجية - جامعة كربلاء

عندما كلف فؤاد معصوم رئيس جمهورية العراق السيد حيدر العبادي بتشكيل حكومته الحالية بتاريخ ٢٠١٤/٨/١١، جاءت هذه الخطوة بمثابة طوق نجاة للعملية السياسية الدائرة في العراق، صحيح ان الاختيار استند إلى الانتخابات الشعبية التي جرت في الثلاثين من نيسان من العام نفسه، إلا أن حكومة العبادي هي أقرب ما تكون إلى حكومة انقاذ وطني منها إلى حكومة دستورية طبيعية؛ لأنها تشكلت في ظروف حرجة جداً، فأقليم كردستان العراق كان على وشك إعلان الانفصال؛ بسبب تأزم علاقاته مع حكومة المالكي السابقة، وتنظيم داعش الإرهابي أهان المؤسسة العسكرية العراقية عندما حطم فرقاً عسكرية بكاملها وأخضع مساحات شاسعة من أراضي العراق لسيطرته وبات يطرق بقوة أبواب بغداد، والغليان الشعبي الداخلي الناقم على الأداء الحكومي والممتعض من سلوك النخبة السياسية وصل إلى درجة احتقان شديدة الخطورة مفتوحة على كل الاحتمالات، وتجاوز النصوص الدستورية، وتآزم العلاقة بين المكونات والقوى السياسية صار جزءاً لا يتجزأ من حياة العراقيين...

وقد جاء ترشيح العبادي لرئاسة الحكومة ليكون الأمل الأخير في إعادة الأمور إلى نصابها وإنقاذ بلده من محنة حقيقية تهدد وجوده القانوني بكل ما تعنيه الكلمة من معنى، ويبدو أن السمات الشخصية وطريقة التفكير والمؤهلات التي يحملها العبادي تجعله محبباً أكثر من سلفه لدى كثير من الأطراف داخل العراق وخارجه، لكن هذه الأمور وحدها لا تكفي للحكم بنجاحه في المهمة الصعبة التي أقيمت على كاهله، نعم، الرجل منذ توليه السلطة بشكل فعلي أظهر نوايا ومبادرات تنم عن رغبة حقيقية في تلافى الوقوع في الهاوية، إلا أن ما يحدد مصير حكومته قدرته على مواجهة التحديات الخمسة الآتية:

١- التخلص من داعش:

تنظيم داعش الإرهابي لا يوازيه في قوته الفكرية المتطرفة، وبنيته العسكرية الصارمة، وموارده المالية الضخمة، ورغبته المفرطة في القتل أي تنظيم إرهابي آخر. لقد نجح التنظيم

في السيطرة على مناطق واسعة من العراق، وأعلن فيها دولة خلافته الموعودة، وهو ماضٍ في تأسيس هذه الدولة على أرض الواقع في سوريا والعراق وما قد ينجح في قضمه من أراضٍ من دولٍ أخرى في المستقبل. ونجح العراق بسبب دور مرجعية النجف، والحشد الشعبي، والتحالف الدولي، وتعاون المؤسسات الحكومية الأمنية والمدنية من إيقاف تقدُّم التنظيم وتحرير بعض المناطق الخاضعة لسيطرته، لكنَّ ما تم تحريره وفقاً لمعلومات التحالف الدولي لا يزيد عن (١٪) مما هو تحت سيطرة التنظيم، ولم تبدأ المعركة الفعلية في المراكز السكانية الأساسية للعرب السنة الذين مثلوا حاضنة طبيعية له لأسباب متعددة ترتبط بموقفهم من العملية السياسية بعد ٢٠٠٣/٤/٩، وسوء إدارة الحكومة السابقة، وبعض المواقف الإقليمية والدولية، مما تم تحريره ما زال يقع في مناطق الأطراف من ضواحي المدن والأرياف.

إن ما يزيد زخم داعش في هذه المراكز ليست قوته الذاتية وحدها، بل هو وجود فصائل عسكرية تناصره على الرغم من اختلافها الفكري معه كمجلس ثوار العشائر، وجيش الراشدين، وجيش النقشبندية وغيرها، فضلاً على امتعاض الشارع السني الذي شعر بالتهميش في الحقبة السابقة من جهة، وبالانفصال عن سياسيه الموجودين في الحكومة السابقة والحالية من جهة أخرى. وما لم يتم تغيير وجهة نظر الشارع السني بصورة إيجابية اتجاه الحكومة الحالية، وبروز قيادات سنية تحظى بالتقدير والاحترام والقبول من مكوناتها وتتفاعل إيجابياً مع الحكومة ليتشكل مدُّ شعبي سني يتعاون مع حكومة العبادي في التخلص من داعش ستبقى لهذا التنظيم سطوته وقوته، وما قد تحرره الحكومة من مناطق نهائياً سيسقط ليلاً مما يجعلها تواجه حرب استنزاف تنهكها، وتهدد السلم الأهلي بين العراقيين بشكل يفتح أبواب الجحيم على كل الخيارات البشعة. فنجاح العبادي في وضع استراتيجية مناسبة تنتهي بالتخلص من تهديد داعش وتمنع بروز قوى مماثلة له مستقبلاً يمثل التحدي الأول الذي يواجه حكومته.

٢- انخفاض أسعار النفط:

في لقاءه الأخير في مؤتمر ممثلي التحالف الدولي المناهض لداعش الذي عُقد في لندن منتصف شهر كانون الثاني الجاري عدَّ العبادي انخفاض أسعار النفط بأنه (كارثة) تواجه العراق، وهذا التشبيه حقيقي في بلد يشكل النفط أكثر من ٩٠٪ من موازنته المالية السنوية، وليس لديه صندوق سيادي يحفظه من صدمات السوق، وبنيته الاقتصادية محطمة، ويخوض

حرباً ضد قوى الإرهاب تستنزف موارده بشكل يومي، ووضع ميزانيته لعام ٢٠١٥ مقدرة بسعر للنفط هو (٦٠) دولاراً في حين انخفض سعر بيعه عراقياً إلى ما دون الأربعين دولاراً. إنها كارثة اقتصادية بكل المقاييس؛ فالحرب على الإرهاب لا يمكن تقليص مواردها لأنك ستعطي المبادرة لداعش على حساب الحكومة العراقية وهذا أمر غير مقبول تماماً لتهديده الوجودي للدولة العراقية، والشعب العراقي اليوم فيه ما يقارب الـ (٣٠٪) تحت مستوى حدّ الفقر وهذه النسبة ستزداد مع انهيار سعر النفط وستتشد ظروفها قسوة لتهدد السلم الاجتماعي، ولديه أزمة نازحين ومهجرين في الداخل يزيد عددهم عن مليونين شخص يواجهون ظروف حياتية صعبة، والبنية التحتية في العراق مخربة وستتعطل المشاريع التي كان من المفروض أن يتم بها إعمار هذه البنية، والبطالة الحالية للقوى العاملة العراقية ستزداد مع وقف سياسة التعيين والمشاريع الحكومية، وسترتفع الأسعار مع فرض الضرائب الحكومية والرسوم الكمركية وانخفاض مستوى الدخل الفردي.. كل هذا الواقع الناتج عن انخفاض أسعار النفط سيضغط بقوة على حكومة السيد العبادي، مما يتطلب وضع خطة اقتصادية جيدة تسهم في إعدادها خبرات عراقية ودولية عالية الكفاءة تساعد البلد على اجتياز مرحلة الانهيار في سعر النفط بأقل الأضرار، وترسم لمستقبل اقتصادي آمن من الصدمات وهذا يمثل التحدي الثاني للسيد العبادي.

٣- محاربة الفساد المالي والإداري:

العراق بلد زاخر بالثروات، وقد أنفق منذ عام ٢٠٠٣ إلى نهاية عام ٢٠١٤ ما يقارب ٥٠٠-٧٠٠ مليار دولار، من دون أن يكون لذلك تأثير ملموس على بنية الاقتصاد، وقوة الدولة؛ بسبب استفحال ظاهرة الفساد المالي والإداري التي جعلت البلد يتصدر قائمة أكثر الدول فساداً في العالم، ووصل الأمر إلى أن السيد العبادي بُعيد تشكيله للحكومة بقليل تحدث عن نيته في مواجهة حيتان الفساد حتى لو فقد في مسعاه هذا حياته مما يدل على حجم وقوة الشخصيات والمؤسسات التي تقف وراء الفساد في العراق، وما ظاهرة الجنود الأشباح، والمشاريع الوهمية، والصفقات المشبوهة، وغسيل الأموال .. إلّا أمثلة على مشكلة خطيرة تهدد قوة وهيبة واستمرارية الدولة في الصميم، فالبيت الموبوء لا يمكنه نشر العافية في محيطه، كما لا يمكن أن يكون مكاناً يقصده الأصحاء. إن السيد العبادي لا يمكنه أن يطالب شعبه بالصبر في

محنته الأمنية والاقتصادية في الوقت الذي يتعرض هذا الشعب للنهب من بعض الشخصيات والمؤسسات المحسوبة على الحكومة، ولا يمكنه أن يؤمن موارد مالية دولية تساعد العراق في الوقت الذي تجد طريقها إلى جيوب المسؤولين. فمكافحة الفساد المالي والإداري بحزم وقوة، من خلال تفعيل آليات المراقبة والمحاسبة، وتفعيل القوانين الجزائية الرادعة التي تحافظ على المال العام، وتضمن إيجاد منظومة إدارية جيدة يقف على رأس الهرم فيها أناس يتصفون بالمهارة والأمانة والقدرة على تحمل المسؤولية وتمثل التحدي الثالث الذي ينبغي على العبادي مواجهته.

٤- التوازن الإقليمي والدولي:

لا يُحسد السيد العبادي على البيئة الإقليمية والدولية التي يجد نفسه يتحرك فيها، فهي بيئة تخندق وصراع ومؤامرات لا تنقطع، فايران من الشرق، ومن الشمال تركيا، ومن الغرب والجنوب دول الخليج وعلى رأسها السعودية، وهي جميعها قوى تتصارع فيما بينها وكل منها يرغب في كسر إرادة الآخر، وجميعها أيضاً مستعدة لعمل كل شئ من أجل بسط نفوذها، والشق الأكبر من هذا الصراع تتم تصفية حساباته على الأرض العراقية بأدوات دولية وإقليمية وعراقية. والبيئة الدولية لا تقل شأنًا في سخونتها عن البيئة الإقليمية، فالغرب دخل في حرب باردة جديدة مع الدب الروسي بسبب القضية الأوكرانية والقضية السورية، وتنامي تهديد التنظيمات الإرهابية في الشرق الأوسط ووصول خطرهما إلى معازل الغرب الرئيسية جعله ومع أكثر دول العالم مندكًا بقوة في أحداث المنطقة كلاعب رئيس ومشجع لهذا الطرف الإقليمي أو ذاك. في ظل هذه البيئة الإقليمية والدولية المتقلبة والمتصارعة، ومع هشاشة وضعف الدولة العراقية، ليس من مصلحة حكومة العبادي التورط في أي من الصراعات، وعليها أن تنجح في تحقيق التوازن في سياستها الخارجية بشكل يوحد مصالح الجميع على التصالح والتقارب على الأرض العراقية بما يحقق السلم والأمن الدوليين. ومهمة الحكومة هذه ليست سهلة كسهولة كتابة هذا المقال، بل هي معقدة وصعبة ودقيقة للغاية، وتحتاج إلى صنّاع سياسة خارجية على مستوى المرحلة والمسؤولية، فلعبة المحاصصة وتوزيع المناصب لا تنفع في هذا المجال، بل إن ما ينفع هو الخبرة والمهارة والقدرة على التأثير والإقناع في جميع الأطراف بما يحقق مصالح العراق العليا. وهذا هو التحدي الرابع أمام العبادي.

٥- أزمة الثقة:

عندما تحدث الحكيم الصيني كونفشيوس عن الثقة قال بما معناه: (إن الحاكم الذي يفقد ثقة شعبه به لا بقاء لحكمه)، وقد كانت الثقة مفقودة بين شعب العراق وحكامه منذ قرون طويلة، ومن جاءوا بعد سقوط البعث عام ٢٠٠٣ كانت بأيديهم فرصة تاريخية نادرة لتجسير العلاقة مع شعبهم واستعادة ثقته بحكامه، لكنهم - للأسف - اتخذوا سياسات خاطئة زادت الفجوة بين السلطة وقاعدتها الشعبية.

إن انعدام الثقة بالسلطة يجعلها كاذبة وأنانية ومجرمة في نظر شعبها حتى لو لم تتصف بهذه الصفات. وإذا كان العبادي يطلب من الناس الالتفاف حول حكومته لمجابهة التحديات التي تعترضها، فهو لن ينجح في مسعاه هذا ما لم يقترب من الناس، ويُشعرهم بوجوده بينهم، فيشاركهم همومهم، ويكاشفهم بما يتخذه من خطوات لبناء مستقبل آمن وسعيد لهم ولأبنائهم، ويكون قوياً وصادقاً في تحقيق المصلحة العامة ومحاسبة من يزيد من تعاسة شعبه. فالحصول على ثقة شعبه يمثل التحدي الأكبر أمام حكومة العبادي، الذي إن لم ينجح فيه سيفشل في مواجهة كل التحديات الأخرى.

هذه التحديات الخمسة تواجه السيد العبادي في عام ٢٠١٥ وربما ستطارده طيلة مدة حكومته وهي التي ستحكم على مصير حكومته إن كانت ناجحة أم غير ذلك.

غيب الفلسفة الاقتصادية الواضحة للدولة العراقية وأثرها في الأداء الاقتصادي للقطاعات العام والخاص

د . حسين أحمد دخيل السرحان

باحث في مركز الدراسات الاستراتيجية - جامعة كربلاء

شهدت دول عدة في مناطق مختلفة من العالم تغيرات سياسية واقتصادية هامة خلال العقود الثلاثة الاخيرة . ومن أهم هذه التغيرات هو تبني الكثير من الدول والمجتمعات لعملية التحول من نظم الحكم الدكتاتورية الى نظم حكم ديمقراطية (التحول السياسي)، ومن الاقتصاد المخطط مركزياً الى اقتصاد السوق (التحول الاقتصادي). وكانت تلك التحولات استجابة لضغوط داخلية، فضلاً عن ضغوط خارجية على تلك الدول المعنية لتجاري النمط الليبرالي الغربي في الجانبين السياسي الاقتصادي.

وفيما يخص العراق، فإن حاله لم يكن كحال أغلب تجارب التحول نحو اقتصاد السوق في دول عدة، بعيداً عن تأثير العامل الخارجي (الدولي). إذ جاء قرار التحول نحو اقتصاد السوق بتطبيق سياسات الاصلاح الاقتصادي متأثراً بضغوط الدانين الدوليين (دولاً ومنظمات)، ورغبات صاحبة الدور الاكبر (الولايات المتحدة الامريكية) في إزالة الدكتاتورية عن نظام الحكم في العراق والانتقال الى اقتصاد السوق، فضلاً عن حاجة الاقتصاد العراقي ذاته للإصلاح.

إن توجه العراق نحو تحرير الاقتصاد على مختلف المستويات، وتقليص الدعم أو تغيير شروطه، ودعم القطاع الخاص، وتحرير الأسعار وغيرها من الإجراءات التي يمكن أدراجها تحت عنوان عام واحد، هو اتجاه الاقتصاد العراقي نحو اقتصاد السوق وتوسيع دور القطاع الخاص في الاقتصاد، يعني حصول تحول عن النمط الدولي الذي كان سائداً قبل العام ٢٠٠٣، واستبدالاً للآليات الإدارية - السياسية في إدارة الاقتصاد والمجتمع بآليات أخرى تمارس فيها عوامل السوق دوراً حاسماً.

وعرف العراق تحولاً سياسياً واقتصادياً طالاً الاقتصاد العراقي، وعرف الاقتصاد العراقي

واقعا مختلاً قاد الى تشوهات خطيرة وما زال هذا الواقع قائماً حتى اليوم بسبب عدم وضوح الفلسفة الاقتصادية في المرجعيات القانونية والدستورية، مما قاد الى عدم وضوح دور الدولة في سعيها نحو تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة والمستدامة ، والاندماج في منظومة الاقتصاد العالمي. والمتتبع للتحويلات الاقتصادية يراها في عدة زوايا، ولكن أهمها هو التركيز على الدستور العراقي الجديد لعام ٢٠٠٥، والكشف عن المضامين الاقتصادية فيه كونه القانون الاعلى.

حدد دستور جمهورية العراق لعام ٢٠٠٥ شكل الدولة ونظام الحكم فيها. وعلى الرغم من تضمينه متضمنات النظام السياسي الديمقراطي، من تداول سلمي للسلطة وفق مبدأ الانتخابات وضمن الحريات العامة والاساسية، فضلاً عن مبدأ الفصل بين السلطات... وغيرها، إلا أنه انطوى على عدد من التناقضات والنواقص التي اعترته في متضمناته السياسية والاقتصادية.

إذ نجد فيه مواد محددة تشير الى تحول جذري في توجهات الدولة مقارنة بما ساد قبل العام ٢٠٠٣. وعلى الرغم من إصدار الدولة عدة تشريعات اقتصادية، إلا أن تلك التشريعات شابها الكثير من التناقض والغموض؛ بسبب عدم وجود فلسفة اقتصادية واضحة لإدارة الاقتصاد العراقي، إذ إن الدستور لم يكن واضحاً في تحديد توجه الدولة في تنمية اقتصادها.^(١)

وبهذا الصدد تنص المادة (٢٥) ما يأتي: «تكفل الدولة إصلاح الاقتصاد العراقي وفق أسس اقتصادية حديثة وبما يضمن استثمار كامل موارده، وتنويع موارده، وتشجيع القطاع الخاص وتنميته»^(٢). وظاهرياً تشير هذه المادة الى أن الدولة عازمة على إصلاح الاقتصاد. ومصطلح «إصلاح الاقتصاد العراقي» يفهم منه أن الدولة تكفل الانتقال بالاقتصاد المخطط مركزياً والنشاط الاقتصادي المسيطر عليه من قبل الدولة (القطاع العام) الى اقتصاد السوق، ولاسيما أن المادة تضمنت أيضاً: أن تكفل الدولة تشجيع القطاع الخاص وتنميته، وهذه الكفالة تعني إعطاء دور أكبر للقطاع الخاص في النشاط الاقتصادي، وهذه ميزة أساسية لاقتصاد السوق،

(١) د. أحمد عمر الراوي. نحو استراتيجيات جديدة لإدارة الاقتصاد العراقي في ظل اقتصاد احادي الجانب.

في مجموعة باحثين. استراتيجية بناء دولة العراق بعد الانسحاب الامريكي. اعمال المؤتمر السنوي لقسم الدراسات السياسية، بيت الحكمة، بغداد، ٢٠١١، ص ٤٧٨.

(٢) جريدة الوقائع العراقية، الدستور العراقي الدائم ٢٠٠٥، المادة (٢٥)، كانون الاول/٢٠٠٥، العدد (٤٠١٢)، ص ٧.

خصوصاً أنها جاءت في عبارة تدل في مجملها على إصلاح الاقتصاد العراقي وفق « أسس اقتصادية حديثة »، وفُسرَت هذه الاسس على أنها آليات السوق حصراً ولا شيء سواها.

إنّ المادة المذكورة لم تشر صراحة الى طبيعة الفلسفة الاقتصادية للدولة هل هي رأسمالية أم لا؟. كما إنّ تشجيع القطاع الخاص وتنميته هو نص نمطي تضمنته دساتير الحكومات المركزية - الاستبدادية، ولا يوجد دستور من دساتير الدولة العراقية لم ينص على هذا التوجه، رغم اختلاف الصياغات. (٣) كما إنّ ذات المادة لم توضح ماهية هذه الأسس الحديثة وأي استراتيجية يمكن أن تعتمد في إدارة الاقتصاد العراقي، حيث إنّ ما يعد حديثاً اليوم قد يصبح قديماً بعد عقد من الزمان، لذلك كان ينبغي أن يشير الدستور بشكل واضح الى الفلسفة التي تنتهجها الدولة في إدارة الاقتصاد وتطويره بما يحقق النمو والرفاهية للمجتمع. كما اهتم الدستور بتوزيع الموارد أكثر من اهتمامه بتنمية الموارد، إذ إنّ تنمية الموارد تحتاج الى استراتيجيات وبرامج جادة ليس من السهل تحقيقها. وإنّ تخصيص الموارد وإنفاقها من دون استراتيجية مالية واضحة ومحددة الأهداف والوسائل يجعل الإنفاق العام غير ذي جدوى (كما حصل خلال السنوات السابقة) (٤) هذا من جانب.

ومن جانب آخر، وفي الوقت الذي تضمن الدستور في كثير من مواده عبارة «تنظم بقانون»، إلا أنه لم ينص على ضرورة تعديل القوانين النافذة (ولاسيما الاقتصادية منها) لتماشى التوجه الاقتصادي الجديد للدولة الذي فهم على أنه توجه نحو اقتصاد السوق.

وعدم وضوح الفلسفة الاقتصادية بموجب الدستور شكل معوقاً واجه وضع السياسات والتشريعات الاقتصادية فيما بعد؛ بسبب غياب الرؤية الواضحة لدى الحكومات المتعاقبة حول الاهداف الاقتصادية، وقد يعزى ذلك الى عدم وجود تصورات واضحة لدى السياسيين، ولاسيما المساهمين في تشكيل الحكومات عن الوضع الاقتصادي وما يجب أن يكون عليه، مما

(٣) د. عماد عبد اللطيف سالم . الدور الاقتصادي للدولة في العراق: اشكاليات ومحددات التأسيس في المرحلة الانتقالية (٢٠٠٣-٢٠١١). المؤتمر العلمي السنوي لبيت الحكمة. بيت الحكمة. بغداد. ٢٠١٢. ص ٨٥. كذلك يُنظر: الدستور العراقي المؤقت لعام ١٩٦٨ المادة (١٣) نصت على أن: « يكون الاقتصاد القومي موجهاً يتعاون فيه القطاع العام والخاص حقيقياً للتنمية الاقتصادية بزيادة الإنتاج وعدالة التوزيع ». كذلك الدستور المؤقت لعام ١٩٧٠ المادة (١٦) فقرة (ب) تنص على أن: « الملكية الخاصة والحرية الاقتصادية الفردية مكفولتان في حدود القانون وعلى أساس عدم استثمارهما فيما يتعارض أو يضر بالتخطيط الاقتصادي العام ».

(٤) د. أحمد عمر الراوي. مصدر سبق ذكره. ص ٤٨٨-٤٨٩.

جعل هذه السياسات والتشريعات الاقتصادية يشوبها الكثير من عدم التناسق مع التشريعات التي مازالت نافذة، والموروثة من النظام السابق، مع ان الاخيرة قد وُضعت في حينه لتحقيق هدف «الاشتراكية» التي كانت الهدف الكبير لدستوري ١٩٦٨ و ١٩٧٠ المؤقتين. وضبابية الفلسفة الاقتصادية تقودنا الى استنتاج الآتي :

- ◆ إن ضبابية الفلسفة الاقتصادية قادت الى عدم وضوح الرؤى والتصورات حول فهم وإدراك واقع الاقتصاد العراقي وماهي الاستراتيجية الاقتصادية المطلوبة لتغيير هذا الواقع. لذا عانت التوجهات الاقتصادية من الفوضى التي ترافقت مع المتغيرات الجديدة في العراق بعد عام ٢٠٠٣، وانعكس ذلك بوضوح على الواقع الذي ظل يؤكد على دور الدولة الاقتصادي كما هو الحال مع مرحلة ما قبل العام ٢٠٠٣، وهكذا بقيت الدولة من الناحية الواقعية تمارس دورها الاقتصادي كالسابق. وحتى مع الاعتراف بأهمية هذا الدور وضرورته في هذه المرحلة، إلا أنه يجب التأسيس لمرحلة التغيير الاقتصادي الحقيقي في المستقبل، وهذا الدور أصبح يلاقي قبولاً من أطراف سياسية واقتصادية من ناحية، كما يلاقي رفضاً من أطراف أخرى من ناحية ثانية.
- ◆ يشير الواقع الى عدم وضوح الرؤى والتصورات حول فهم وإدراك واقع الاقتصاد العراقي وماهي الاستراتيجية الاقتصادية المطلوبة لتغيير هذا الواقع.
- ◆ أصيبت التوجهات الاقتصادية بنوع من الضبابية والفوضى، مع المتغيرات الجديدة في العراق بعد عام ٢٠٠٣، وانعكست بوضوح على الواقع الذي ظل يؤكد على دور الدولة الاقتصادي كما هو الحال مع مرحلة ما قبل ٢٠٠٣، إذ بقيت الدولة من الناحية الواقعية تمارس دورها الاقتصادي كالسابق، وحتى مع الاعتراف بأهمية هذا الدور وضرورته في هذه المرحلة، إلا إنه يجب التأسيس لمرحلة التغيير الاقتصادي الحقيقي في المستقبل. وهذا الدور أصبح يلاقي قبولاً من أطراف سياسية واقتصادية من ناحية، كما إنه يلاقي رفضاً من أطراف أخرى من ناحية ثانية.

العراق والدروس المستفادة من الصراع في اليمن

د. حسين أحمد دخيل السرحان

باحث في مركز الدراسات الاستراتيجية - جامعة كربلاء

اختلفت التحليلات بشأن الأحداث التي شهدتها اليمن الأسبوع الماضي من تدخل للقوات الجوية لبعض الدول الإقليمية العربية وغير العربية. إلا أن تلك التحليلات تجمع على أن ما حصل ويحصل هو فعالية جديدة من فعاليات مهمة إحداث توازن استراتيجي في منطقة الشرق الأوسط والتي تتطلب إظهار طرف على أنه يمثل قوة اقتصادية وعسكرية في المنطقة ويستطيع أن يأخذ دوره كقوة إقليمية مقابلة لإيران القوية سياسياً واقتصادياً وعسكرياً.

إن الداخل اليمني شهد تطورات متسارعة وأحداث متلاحقة أجهضت الاتفاقات التي ولدت بعد الانتفاضة الشعبية ضد الرئيس صالح والتي - أي الاتفاقات - نتج عنها تولي عبد ربه منصور هادي رئاسة البلاد. وهذه التطورات والأحداث نتج عنها بروز قوة داخل اليمن متمثلة بحركة أنصار الله الحوثيين استطاعت أن تسيطر على أجزاء واسعة من اليمن بما فيها العاصمة صنعاء وأضطرت الرئيس هادي إلى تركها والتوجه إلى عدن، ومن هناك أعلن أن مدينة عدن العاصمة الشتوية لليمن، وهذا ما أثار مخاوف الحكومة والرئيس هادي والتي توجت بطلب وزير خارجيته رياض ياسين **بضرورة تدخل دول الخليج عبر قوات درع الجزيرة لحماية ما أسماه بالشرعية داخل اليمن ولاسيما أن دول الخليج - في اجتماع سابق - أعلنت أن ما يجري في اليمن هو تهديد لأمن الخليج.**

ولم تكتف حركة أنصار الله - المدعومة داخلياً من قوات الرئيس السابق علي عبد الله صالح - بذلك، بل صممت على حرق المراحل بشكل أسرع، وذلك بإعلانها النفير العام وضرورة السيطرة على باقي محافظات البلاد. وفعلاً توجه أنصار الحركة إلى محافظة عدن وسيطرت على المناطق القريبة منها، والتي يتواجد فيها الرئيس عبد ربه منصور هادي.

وعلى إثر ذلك يبدو أن السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي أدركت أن تنامي قوة جماعة الحوثيين (الحركة الشيعية) المدعومة من إيران - مثلما يعتقدون - وتمدها اتجاه مدينة

عدن، يمثل تهديدا لأمن الخليج وتوسعا للنفوذ الإيراني الذي وصفه وزير خارجية اليمن رياض ياسين - في لقائه على قناة العربية الحدث يوم ٢٧/٣/٢٠١٥ - بأنه **« نفوذ قوي جدا ومستمر الدعم بالأسلحة عبر الجسر الجوي الذي تقوم به إيران، وإن هناك قوات عسكرية إيرانية في صنعاء »**، وهذا مادعى السعودية للتحشيد للقيام بما أسمته **« عاصفة الحزم »** التي بدأت ليلة الأربعاء ٢٥ آذار؛ للحفاظ على شرعية الرئيس هادي وإيقاف تمدد الحوثيين المدعومين من إيران - مثلما تعتقد دول المجلس - وإيقاف المساعدات الإيرانية للحركة، إذ إنها أعلنت الأجواء اليمنية محظورة، وساندتها في ذلك دول أخرى، مثل تركيا ومصر والمغرب والسودان وباكستان.

بعد هذه المقدمة للأحداث يبدو أننا أمام دولة - وهي السعودية - تريد أن تبرز كقوة إقليمية تفعل مبدأ التوازن الاستراتيجي في المنطقة عسكريا بعد أن فشلت في لعب دورها اقتصاديا إثر عملها على تخفيض أسعار النفط. وفي الوقت نفسه، أريد لها أن تلعب هذا الدور بتشجيع أمريكي لأسباب مختلفة، منها اقتصاديا لرفع الطلب على السلاح الأمريكي، أو سياسيا لاستحداث ورقة ضغط جديدة على المفاوضات الإيرانية حول الملف النووي.

وعند المقارنة بين الوضع في اليمن والوضع في العراق نجد الآتي: عيون دول المنطقة ذات الغالبية السنية ترى أن النفوذ الإيراني قوي جدا في اليمن عبر دعم مايسمونه ميليشيات الحوثيين، وأيضا هذا النفوذ يتزايد في العراق عبر الدعم العسكري بالخبرات والأسلحة لما يسمونه بالمليشيات الشيعية التي تقاتل الإرهاب في المحافظات العراقية ذات المكون السني، وأنها لاتراعي مبادئ حقوق الإنسان في تلك المحافظات، كما وأنها تحرق المنازل.

وعليه فالسؤال هنا: هل على صانع القرار في العراق أن يفهم رسالة خاصة بالوضع العراقي من الحملة العسكرية ضد اليمن ومساندة الولايات المتحدة لها، ولاسيما أن العراق فاجئ الولايات المتحدة بالعملية العسكرية لتحرير محافظة صلاح الدين التي بدأت في الثاني من آذار الماضي؟.

من متابعة ردة الفعل الأمريكية والإعلام العربي حول العمليات العسكرية الجارية في محافظة صلاح الدين، نجد أنها أجمعت على أن الحشد الشعبي أو ما يسمونه بـ «المليشيات الشيعية» المدعومة من إيران قد انتهكت حقوق الإنسان وأضررت بالامتلاكات الخاصة للمواطنين السنة،

وصورت العملية على أنها انتقام من أبناء المحافظة. وهذا خلاف الواقع، إذ نجد مشاركة أبناء المحافظة لقوات الحشد الشعبي في هذه العملية.

ورغم ذلك أثارت هذه العملية مخاوف بعض الأطراف العربية الإقليمية، وتوقفت العملية بعدما نجحت في تحرير جميع أجزاء المحافظة ووصلت إلى مدينة تكريت التي تم محاصرتها من جميع الجهات، وقد تم ذلك كله بدون مشاركة التحالف الدولي الذي تقوده الولايات المتحدة كما أعلن ذلك الأمريكيان. وكان السبب المعلن لتوقف العملية هو إعداد خطط عسكرية جديدة لاقتحام مدينة تكريت، أي لأسباب تكتيكية عسكرية ليس إلا.

ولكن تبين أن الأسباب كانت سياسية ولوجستية، فالأسباب السياسية هي أن الدول العربية والولايات المتحدة ضغطت على العراق حول موضوع «تهميش السنة» والقيام بانتهاكات لهم، وفي الحقيقة هذه القضية غير واقعية. لذا كانت الحكومة العراقية مدركة لحقيقة تخوف دول المنطقة، إذ عمل رئيس الوزراء العبادي على إرسال تطمينات عبر اتصالات هاتفية مع ملك السعودية وملك الأردن ومصر وتركيا بأن العمليات العسكرية لا تستهدف أبناء المكون السني، وإنما لتخليص المدينة من الإرهابيين وتنظيم «داعش» الإرهابي.

ولكن التخوف مازال قائماً باعتقادنا من أن تتكرر مع العراق ولاسيما وأن إعادة تشكيل المنطقة جيواستراتيجياً يعتمد على الصراع الطائفي، وأن دول المنطقة وفي مقدمتها دول الخليج ليس لديها مقوم قوة سوى الماكينة الإعلامية الهائلة التي تصور الوضع الأمني في العراق على أنه اضطهاد «المليشيات الشيعية» - مثلما يسمونها - لأبناء المكون السني. ومن ثم على صانع القرار أن يكون أكثر تأثيراً في المحيط الإقليمي العربي، وأن يستطيع إقناع الأطراف في المنطقة بأن الصراع في العراق ليس صراعاً طائفياً وإنما هو صراع العراقيين جميعاً ضد الإرهاب والذي هو خطر على المنطقة ككل. وأن يعمل كل ما من شأنه أن يعزز الوحدة الوطنية المتحققة فعلاً على الأرض عبر اشتراك أبناء المحافظات التي كان تسيطر عليها الجماعات الإرهاب في القتال مع القوات الامنية والحشد الشعبي ضد هذه الجماعات.

وما يدعو لهذا الخوف هو محاولات الإعلام الإسرائيلي تصوير الحملة الجوية العسكرية في اليمن بأنه صراع بين السنة والشيعية، إذ صور موقع «واللا» الإسرائيلي الضربة الجوية التي شنتها ١٠ دول عربية بقيادة السعودية، على معقل الحوثيين في اليمن، «وبعد إعلان مصر

والأردن مشاركتهم في الهجوم وإرسال قوات، هي بداية مرحلة جديدة من حرب إقليمية دينية بين السنة والشيعة». كذلك أعلنت القناة العاشرة الإسرائيلية بأن «هناك شراكة استراتيجية بين إسرائيل والسعودية، وان قيام السعودية بهذا العدوان يجعل هذه الشراكة أكثر وضوحاً». وأعلنت صحيفة يديعوت احرنوتا الإسرائيلية «بأن الحملة الجوية العسكرية السعودية ضد اليمن هي خبر سار لإسرائيل».

أما المصدر الآخر للخوف هو السيناريو المحتمل على المدى القريب، ألا وهو تصعيد الصراع في اليمن والذي قد يتطور إلى تدخل بري ولاسيما وأن وزير الخارجية اليمني رياض ياسين أكد في مقابلة مع قناة الحدث يوم الجمعة ٢٠١٥/٣/٢٧ «أن التدخل البري خيار مازال قائماً وسيتم العمل به إذا اقتضت الضرورة ذلك». وهذا إذا ما حصل فستدخل المنطقة بحرب كبيرة يكون جانب كبير منها ذا بُعد طائفي.

وعليه، على صانع القرار في العراق أن يكون واضحاً في موقفه مما يجري في اليمن، وأن يساهم في إبعاد المنطقة عن شبح حرب طائفية؛ كون العراق مهياً للتأثر بشكل مباشر بهذا صراع؛ كون هذا الصراع يعطي شرعية لتنظيم «داعش» الإرهابي، كما أن هذا الصراع الطائفي سيكون عامل جذب للمتطرفين في مناطق العالم المختلفة. وفي هذا السياق، على صانع القرار أن يتمسك بالتحالف الدولي ضد تنظيم «داعش» الإرهابي حتى وإن كان هذا التحالف غير فعال في قتال التنظيم، رغم أن هناك صعوبة كبيرة في تحقيق التوافق بين التحالف الدولي وبعض فصائل الحشد الشعبي الذي لعب - وما يزال - دوراً محورياً وكبيراً في تحرير مناطق واسعة من العراق والتي ترفض أن تقاتل في ظل التحالف الدولي بسبب عدم ثقته به ورهنت استئناف مشاركتها في تحرير تكريت بإبعاد جهود التحالف الدولي.

استقلال المؤسسة النقدية والاستقرار النقدي في العراق

أ.م.د. حيدر حسين آل طعمة

باحث في مركز الدراسات الاستراتيجية - جامعة كربلاء

قد تكون أكثر القضايا إثارة للجدل وتعددا في الآراء الاقتصادية في مختلف بلدان العالم ومنها العراق هي مسألة الاستقلالية التي تحظى بها السلطات النقدية ممثلة بالبنك المركزي عن الحكومة. بمعنى: إبعاد التأثيرات أو التدخلات الحكومية عن قرارات السياسة النقدية. لقد جعلت الطبيعة الربعية للاقتصاد العراقي، وبشكل خاص من خلال الإنتاج النفطي والإيرادات النفطية، عرض النقد ونموه مرتبطين تلقائياً بالمركز المالي للحكومة وبسياساتها الإنفاقية. كما أدى ذلك لأن تكون السياسة النقدية مسايرة للسياسة المالية التوسعية، فأصبحت تضخمية تماماً، وهو ما ضاعف الضغوط التضخمية، وخاصة في عقد التسعينات من القرن الماضي، حيث ألحق الحصار الاقتصادي أضراراً كبيرة بالسياسة النقدية، وعمل على تعميق مسيرتها للسياسة المالية التي باتت تعتمد على التمويل بالعجز من خلال الإصدار النقدي الجديد. في ظل هذه الظروف المتأزمة، وبعد غزو العراق عام ٢٠٠٣، صدر قانون البنك المركزي العراقي رقم (٥٦) لعام ٢٠٠٤، مانحاً للبنك المركزي درجة عالية من الاستقلالية. وقد اتخذت السياسة النقدية بموجب القانون المذكور إطاراً نقدياً جرى تصميمه على وفق الأهداف التي تم اعتمادها لتحقيق الاستقرار في الأسعار المحلية (أي خفض التضخم) والحفاظ على نظام مالي ثابت يعزز النمو والاستقرار الاقتصادي. كما شكل تثبيت مبدأ استقلالية البنك المركزي العراقي في القانون المذكور نقلة نوعية في النظام الاقتصادي للبلاد وظاهرة جديدة غير مألوفة في المنطقة أيضاً. وجاء ذلك بعد تجارب مريرة كان التضخم الجامح وانهيار الدينار العراقي وضياع ثروات أجيال بكاملها أبرز عناوينها.

بدأت مشاكل البنك المركزي العراقي مع الحكومة منذ العام ٢٠٠٩، وقد تمثلت هذه المشاكل تحديداً في طلب الحكومة أموالاً من احتياطي البنك، وهو ما رفضه البنك. وقد بين البنك للحكومة أن وجود هذا الاحتياطي أو ما يعرف بغطاء العملة هو شيء أساس في الحفاظ على قيمة الدينار وعدم تذبذبه. وتفاقت أزمة البنك المركزي مع الحكومة حين أصدرت

المحكمة الاتحادية العليا قرارا في ١٨ كانون الثاني من العام ٢٠١١ يقضي بارتباط الهيئات المستقلة المشار إليها في الدستور العراقي، برئاسة الوزراء مباشرة، وليس برئاسة مجلس النواب، وجاء القرار بناء على طلب قدمه مكتب رئاسة الوزراء إلى المحكمة الاتحادية في ٢ كانون الأول من العام ٢٠١٠، لتبيان جهة الارتباط. ويعود جوهر الخلاف في قضية البنك المركزي العراقي من وجهة نظر عدد من المختصين إلى الخلل في الدستور العراقي، ففي المادة (١١٠/ثالثا) أصبح من ضمن اختصاصات الحكومة المركزية «رسم السياسة المالية والكمركية، وإصدار العملة، وتنظيم السياسة التجارية عبر حدود الأقاليم والمحافظات في العراق، ووضع الموازنة العامة للدولة، ورسم السياسة النقدية وإنشاء البنك المركزي وأدارته». في حين تؤكد الفقرة (١) من المادة (١٠٣) من الدستور على استقلالية البنك المركزي، وأن الأخير يسائل فقط أمام مجلس النواب كما نصت على ذلك الفقرة (٢) من المادة نفسها.

من جانب آخر، منح قانون البنك المركزي رقم (٥٦) لعام ٢٠٠٤ البنك حرية واستقلالية في إدارة السياسة النقدية في إطار السياسة الاقتصادية العامة للبلد، كما جاء في الفقرة (٢) من المادة الثانية في القانون، والتي تنص على «تمتع البنك المركزي العراقي بالاستقلال فيما يقوم به من مساعٍ بغية تحقيق أهدافه وتنفيذ مهامه، ولا يتلقى البنك المركزي العراقي أي تعليمات من أي شخص أو جهة، بما في ذلك الجهات الحكومية». فالبنك المركزي - كما هو الحال في أغلب دول العالم - مرتبط بالبرلمان وليس الحكومة. وقد تعقد الموقف بين البنك المركزي والحكومة حين صدرت أواخر العام ٢٠١٢، مذكرة اعتقال بحق محافظ البنك المركزي سنان الشبيبي، المتواجد حينها خارج البلد لحضور مؤتمر اقتصادي دولي في اليابان، ليتم سحب يده من إدارة البنك المركزي بقرار من مجلس الوزراء وتناط مهمة إدارته برئيس ديوان الرقابة المالية عبد الباسط تركي.

قانون الموازنة العامة لعام ٢٠١٥، جاء ليعيد النقاش حول مدى استقلالية البنك المركزي العراقي عن الحكومة، فقد ألزم القانون المذكور البنك المركزي العراقي، في فقرته (٥٠) بتحديد مبيعاته من العملة الأجنبية (الدولار) في المزاد اليومي بسقف لا يتجاوز ٧٥ مليون دينار، مع توخي العدالة في البيع، ومطالبة المصرف المشارك في المزاد بتقديم مستندات

إدخال البضائع وبيانات التحاسب الضريبي والادخار الكمركي خلال ٣٠ يوماً من تاريخ شرائه للمبلغ، وخلافه تطبق عليه العقوبات المنصوص عليها في قانون البنك المركزي أو التعليمات الصادرة منه، واستخدام الأدوات المصرفية الأخرى للحفاظ على قوة الدينار مقابل الدولار. في هذا السياق، يشار إلى أن مبيعات العملة الأجنبية في النصف الأول من عام ٢٠١٤ منافذة البنك المركزي قد بلغت تقريباً ٢٥ ملياً دولار، حسب البيانات المنشورة في موقع البنك، وللعام بأكمله قياساً على نصفها الأول تقدر المبيعات ٥٠ مليار دولار وقد حدد قانون الموازنة سقفاً لمبيعات ٧٥ مليون دولار في اليوم، وعند تنفيذ هذه المادة حرفياً، آخذين بالاعتبار أيام العمل وهيدون ٢٥٠ يوم في السنة، فإن سقف المبيعات السنوية بموجب القانون، قد لا يتجاوز ١٨ ملياً دولار، وبذلك تكون مبيعات النافذة أقل من نصف الطلب المقدر لعام ٢٠١٥. إن تقليص مبيعات النافذة لا يعني خفض الطلب على العملة الأجنبية، بل تقييد العرض من المصدر الحكومي. وسوف نواجه تناقضاً واضحاً بين سعر الصرف المحدد رسمياً ومقدار المبيعات الذي قرره قانون الموازنة سلفاً. كما إن تحديد سقف لمبيعات الدولار في مزاد العملة (٧٥ مليون دولار يومياً، والذي يساوي حوالي ثلث المعدل اليومي في ٢٠١٤) مع التزام البنك المركزي بهذا السقف، يطلق إشارة سيفسرها أغلب المتعاملين في السوق إلى أن السياستين المالية والنقدية غير ملتزمتين جدياً بالحفاظ على مستوى مستقر للأسعار وعن تأمين مستوى مستقر لسعر صرف الدينار تجاه الدولار، وسيؤثر ذلك سلباً في توقعاتهم ويدفعهم إلى اللجوء للتحوط من خلال زيادة الطلب على الدولار بأكثر من الحاجات التي يبررها مستوى الدخل والإنتاج (الطلب الاعتيادي). ويقود ذلك - من بين نتائج أخرى - إلى المضاربة وقلقلة التوازن في سوق الصرف. لقد أثبت التاريخ الاقتصادي في العراق - كما في غيره من الدول - أن للتوقعات أثراً كبيراً في التطورات الاقتصادية والمالية والنقدية، سلباً أو إيجاباً. وسيقود تفاعل الطلب الاعتيادي والطلب الناتج عن التوقع/المضاربة في ظل عرض مُقَيّد (بسقف) للدولار إلى توسع السوق الموازية في العملة والعودة فعلياً إلى أسلوب إدارة للصرف مقارب لذلك الذي ساد قبل ٢٠٠٣، وسيقود ذلك بالنتيجة إلى توسع متزايد للفجوة بين سعر الصرف الرسمي وسعر صرف السوق، وهذا ما حدث فعلاً، فقد كان الفارق بين السعر الرسمي وسعر السوق بحدود الـ ٢٪، وكان هذا الفارق ضمن المعايير المقبولة عالمياً، في حين إن الفارق الحالي هو بحدود الـ ١٠٪ وهو فرق كبير يعني إننا أصبحنا إزاء سعرين، السعر الرسمي

(١١٦٦) وسعر السوق السوداء. لقد ارتفع سعر صرف الدولار مؤخراً بصورة تدريجية من ١٢٠٠ دينار ليصل إلى قرابة ١٣٠٠ دينار، في أعلى معدل له منذ سنوات. ومن المتوقع أن يستمر التقلب في أسعار الصرف، خصوصاً مع استمرار تدهور أسعار النفط عالمياً وتحديد سقف لمبيعات البنك المركزي العراقي.

وللحد من التدهور المستمر لسعر صرف الدينار العراقي، لا بد من تجنب فرض سقف على مبيعات الدولار في مزاد العملة للحد من نشاط المضاربين وطمأنة الأسواق المحلية وتقليص الفارق بين السعر الرسمي للدولار وسعره الموازي، مع إعلان استعداد البنك المركزي لإشباع الطلب على الدولار بقدر التزام الطلب بحاجات أساسية يجري تحديدها ابتداءً بمهنية عالية وبشكل دوري، وحسب الحاجة. على أن يراعى في تقرير الكمية المعروضة من الدولار للبيع في كل يوم مستوى رصيد الاحتياطيات من العملات الأجنبية، صعوداً ونزولاً. كما ينبغي تشديد المراقبة على المصارف المستلمة للدولار من مزاد العملة لتأمين التزامها بتمويل الاستيرادات المبيّنة في الوثائق التي تقدمها.

تأثير عناصر القوة الناعمة لداعش في تجنيد الجهاديين داخل التنظيم

بقلم: ميثاق مناخي

باحث في مركز الدراسات الاستراتيجية - جامعة كربلاء

تعرف القوة، بأنها «القدرة على التأثير في الأهداف المطلوبة وتغيير سلوك الآخرين عند الضرورة». أما القوة الناعمة، فتعرف بأنها «القدرة على الحصول على ما تريد من خلال الإقناع وليس الإكراه»، وتتمثل أدواتها في القيم السياسية والثقافية والقدرات الإعلامية، والتبادل العلمي والفكري والسياسة الخارجية القادرة على مد الجسور وإقامة الروابط والتحالفات. أما القوة الصلبة فهي تقوم على الإكراه والقسر، وأدواتها هي الإمكانيات العسكرية والقدرة على فرض العقوبات الاقتصادية والسياسية. تلك المصطلحات التي ابتكرها (جوزيف ناي) في كتابه «القوة الناعمة: وسائل النجاح في السياسة العالمية». وربما مفهوم القوة الناعمة، بأدواته المختلفة لم تستفد منه دول كبيرة؛ لتوظفه بالاستقرار السياسي الداخلي وعلاقاتها الخارجية بقدر ما وظفه تنظيم داعش الإرهابي، بالشكل الذي يخدمه مصالحه ويحقق أهدافه، على الرغم من تلك الصورة الإجرامية الدموية والعقيدة المتطرفة للتنظيم.

فتنظيم «الدولة الإسلامية داعش»، ذلك التنظيم المتطرف، قد استخدم القوة بأنواعها، الصلبة والناعمة، إلا أن ما يثير الدهشة، تلك القوة الناعمة ووسائل الجذب التي يستخدمها التنظيم، والتي جعلت منه مركزاً لاستقطاب كثير من الشباب العربي وغير العربي ومن جنسيات مختلفة وصلت إلى أكثر من (٥٠) جنسية ومن بلدان مختلفة، ولعل من أهم وسائل قوة داعش الناعمة، هي استخدامه لوسائل التواصل الاجتماعي من أجل جذب متعاطفين وبناء صورة للتنظيم على أنه إحياء لنظام العدل الإسلامي، وتشكل النساء المسلمات اللاتي هاجرن من دول غربية وعربية للزواج من رجال داعش قوة ناعمة للتنظيم، فتراهنّ يصفقن لعمليات قطع الرؤوس، ويمجدن الاغتصاب وكسب الشباب؛ ليمثلن وسائل إغراء لكثير من الشباب. وكان لاستخدام النساء كسلاح مزدوج (بين تجنيد النساء للعمل ضمن صفوف داعش وسبي النساء وسوقهن كجواري لعناصر التنظيم)، أثر واضح في كسب المزيد من المقاتلين عن طريق استخدام النساء

في الترغيب لإغراء المتطرفين في الانضمام إلى صفوف داعش، كما كان هناك اعتماد كبير على النساء الغربيات ومدى معرفتهن للغات الأجنبية، فضلاً عن استخدامهن لمواقع التواصل الاجتماعي ومواقع الإنترنت الأخرى، في تجنيد العشرات من النساء والرجال القاطنين في الدول الغربية، من خلال شبكات جهادية سرية مارست التبشير والتجنيد للخلافة الإسلامية التي يزعم التنظيم تطبيقها في خارطة الخلافة الإسلامية ابتداءً بسوريا والعراق قبل أن تتسع مؤخراً لتشمل دول عربية خليجية وغيرها. ولعل من أكثر مصادر القوة الناعمة لداعش هي شبكات الإنترنت والتواصل الاجتماعي التي على ما يبدو أنها استخدمت بحرفية عالية في كسب الشباب والنساء. وقد تناولت صحيفة «الفاينانشال تايمز» البريطانية هذا الموضوع، وذكرت إحدى النساء وتدعى «أم معاوية»، التي هاجرت من بريطانيا إلى مدينة الرقة السورية للزوج من رجال التنظيم، ولتعلن بعدها عبر تغريده، أنها وصلت إلى دار الإسلام، ولتبدأ بعدها بمخاطبة النساء القاطنات في دول عربية ودعوتهن إلى الانضمام إلى تنظيم داعش. ولعل قصة «إيمان مصطفى البُغا»، أستاذة أصول الفقه والاقتصاد الإسلامي في جامعة الدمام في السعودية، والتي استقالت لأسباب غير معروفة، لتعلن بعدها على صفحتها في الفيس بوك، أنها في شمال سوريا لتتضم بعدها إلى تنظيم داعش وتقول في صفحتها: أنا داعشية قبل أن يوجد داعش. وتعد مديرة مكتب «الحوار الاستراتيجي» في لندن «سانشا هافليسك» هؤلاء النسوة و«أتباعهن الإلكترونيات» في دولهن، يمثلن «الثقافة الجهادية الفئوية» التي يسهل الإنترنت انتشارها. وترى أن تجنيد هؤلاء النساء «استراتيجية مفيدة في الحرب المعنوية التي يقودها التنظيم؛ لأنهن اخترن نمط الحياة هذا وفضلنه على الحرية التي يتمتعن بها في الغرب». والصور التي تنقلها نساء التنظيم لتنتشرها على الإنترنت التي تظهر قوة وبسالة رجال داعش وهن يصفنهم بالرجال الحقيقيين وكأنهن يعشن حياة الإسلام الأولى بثقافة جهادية عصرية عبر الإنترنت.

وتعد الدعاية الإعلامية ووسائل الإعلام والحرب النفسية من أهم مصادر القوة الناعمة لتنظيم داعش في تهويل وتخويف وتعظيم قوته من جهة وإظهاره بالمظهر الأخلاقي الحسن ووصفه بأنه يمثل روح الإسلام الحقيقي والمنأوى للعادات والتقاليد الدخيلة على الإسلام، وقد لوحظ في العاشر من حزيران كيف كان سقوط مدينة الموصل واستيلاء التنظيم عليها لترافقه تلك الماكنة الإعلامية والدعاية والحرب النفسية التي أتبعها وسائل إعلام محلية وعربية إقليمية وغير إقليمية ووسائل إعلام عالمية، لتجعل من تنظيم داعش الإرهابي ذلك التنظيم الذي لا

يُقهر باتباعها أسلوب التضخيم والمبالغة وهو جزء مهم في كسب الحرب ونشر الشائعات في وسائل الإعلام ووسائل التواصل الاجتماعي، وساهمت بذلك محطات أميركية أيضاً، فعلى سبيل المثال ما نقلته محطة «أي.بي.سي» في تشرين الأول أكتوبر الماضي بأن التنظيم كان على مقربة من دخول بغداد والسيطرة على مطار بغداد لولا تدخل الطائرات الأميركية، وهذا الخبر الذي نقلته المحطة الأميركية في وقتها كان قد أثار الرعب والخوف في نفوس كثيرين ولاسيما لاعتقادهم أن بغداد هي الهدف القادم للتنظيم. إلا أن الحكومة العراقية وكثير من محطات الإعلام العراقية تعاملت مع الخبر بحرفية، وفدّت ذلك الخبر وكانت هناك جولات ميدانية وتصوير إعلامي مباشر في تلك الأماكن، ولا ننكر أيضاً دور قوات الأمن من الجيش والحشد الشعبي في ذلك. وحقيقة الأمر لم تكن هذه هي المرة الأولى لأميركا وماكنتها الإعلامية أن تصدر مثل تلك التصريحات. ففي مرات عديدة قدّرت الولايات المتحدة وحلفاؤها بأن الحرب مع داعش قد تستغرق وقتاً طويلاً، وربما تستغرق بالتقديرات الرقمية ٣٠ عاماً. وهذا التقدير قد يصيب البعض بالإحباط، على الرغم من أننا لاحظنا أن الجيش والحشد الشعبي وبإمكانيات محدودة قادرون على دفع داعش من كل محافظات العراق. ولهذا يعد الإعلام والدعاية الإعلامية أحد معاني القوة الناعمة، وماكنتها الحربية السهلة والقليلة التكلفة. فالقوة التي ابتكرها (جوزيف ناي) مساعد وزير الدفاع الأمريكي في عهد الرئيس بل كلينتون معتمداً (الإعلام الموجّه) والقنوات الأميركية هي نتائج الحرب الناعمة، وداعش اليوم يستخدم تلك القوة الناعمة بشكل جيد وتقنية عالية، وحتى المؤسسات الإعلامية العربية والغربية التي كانت تعد من المصادر الموثوقة للمعلومة والخبر، اعتمدت مبدأ "القوة الناعمة" في ترويح شائعاتها لتثبيط عزيمة الجيش والقوات الأمنية العراقية منذ حزيران الماضي.

وختاماً يمكن القول إن الانترنت الذي يعد من وسائل القوى الناعمة الرئيسة لدى التنظيم، متمثلاً بشبكات التواصل الاجتماعي «الفايس بوك» و«تويتر» وغيرها من وسائل الاتصال هي شبكات عالمية غربية وتدار من قبل شركات عالمية غربية أيضاً، وربما تلك الشركات والدول لها مصلحة فيما يحصل في المنطقة، ومن ثم فهي لا ترغب بغلق ومراقبة تلك المواقع التابعة للتنظيم، وهذا بدوره يفرض على الحكومات التي تتعرض لخطر داعش وعلى وجه التحديد الحكومة العراقية أن تضع ذلك أمام عينها، وتحاول جاهدة أن تمنع جماعة داعش من الاستفادة من تلك الخدمة التي يقدمها العالم الغربي، وتوقف الانترنت أو حجب شبكات التواصل

عن المحافظات التي تخضع لسيطرة التنظيم يمكن أن يكون خياراً جديراً بالدراسة، ولوزارة الاتصالات دور في ذلك، وكذلك الحال بالنسبة لوسائل الإعلام المحلية والعربية، فعلى ماكنات الإعلام العربية أن تعي خطر داعش الذي يهدد المنطقة بأسرها وأنها هدف داعش آجلاً أم عاجلاً، فعليها أن تكف عن الترويج الإعلامي لداعش؛ لأن الجميع أمام خطر واحد وأن تأخذ العبرة من محطات الإعلام المحلية العراقية التي كانت تطبل لدخول داعش العراق في مدينة الموصل، وهي اليوم تستغيث من جور الظلم الذي حلّ بتلك المحافظات، وعلى الجميع أن يعوا أن داعش هو الخطر الذي يهدد استقرار المنطقة وليس السيطرة عليها، فمن المستحيل أن يسيطر داعش على المنطقة إلا أنه سيجعلها غير مستقرة وعرضة للتدخلات الغربية والتأزم المستمر وهدر الأموال واستنزاف قدرات الدولة بحرب غير نظامية، وجعل المنطقة ساحة حرب مستمرة. فتلك الأموال التي تُهدر في مقاتلة التنظيمات الإرهابية وشراء الأسلحة من شأنها أن تُصرف للنهوض بالبنية التحتية للبلد بدل أن تُهدر في عشوائية الحرب، وداعش اليوم يستخدم تلك القوة بعقيدة بربرية متطرفة لا يسلم منها أحد. وإذا ما أردنا تقويض تلك القوه لداعش فيجب على ماكنات الإعلام العراقية خصوصاً والعربية عموماً، أن تُظهر داعش بصورته الحقيقية فتجرّم التنظيم وتظهره بصورته الإجرامية، وأن يكون للمؤسسات الدينية دور كبير وواضح في تحريم الانتماء إليه؛ لتقويض تلك القوه الناعمة التي يستخدمها داعش بمهارة من أجل زيادة المنتمين إلى صفوفه من المتطرفين الدمويين.

التقارب الأمريكي - الليراني وانعكاساته على الأمن الخليجي

بقلم : حسين باسم عبد الأمير

باحث في مركز الدراسات الاستراتيجية - جامعة كربلاء

«الوصول إلى (نعم) مع إيران»، هو عنوان المقال الذي صدر في يوليو/تموز ٢٠١٣، للباحث «روبرت اينهورن»، وهو مفاوض نووي سابق في ظل إدارة أوباما، ويعمل حالياً في معهد بروكينغز، حيث دعا اينهورن في مقاله إلى السماح لإيران بالاحتفاظ ومواصلة تطوير برنامجها لتخصيب اليورانيوم مع بعض القيود، كما أصدر دراسة أخرى في مارس/ آذار من العام ٢٠١٤، وقد اعتبر فيها «أن أي اتفاق يتم التوصل إليه مع إيران سوف يكون مثالياً»، حيث وضح أن المعيار لا يقوم على المقارنة مع اتفاق مثالي ولكن بعيد المنال، وإنما يقاس ويقارن بالوسائل البديلة التي تعالج القضية النووية الإيرانية.

ومن ثم في افتتاحية بعنوان «**ما كنا بانتظاره: الوصول إلى نعم مع إيران**»، والتي نشرت فوراً بعد التوقيع على اتفاق مؤقت في نوفمبر/تشرين الثاني ٢٠١٣، ذكرت صحيفة نيويورك تايمز بشكل قاطع «أن الحل التفاوضي هو أفضل من البدائل الأخرى»، التي تعرف بأنها «تصعيد العقوبات والأعمال العسكرية المحتملة».

إن الحجج التي طرحت من أجل التسوية، تقوم على السماح لإيران بالاحتفاظ ومواصلة العمل على برنامج التخصيب كجزء من اتفاق نهائي. كما إن تقييم الاتفاق يقاس في كونه جيداً أم لا عبر اختبار قدرة الاتفاق في القضاء على التهديد النووي الإيراني ووقفه بالكامل، وإن أي اتفاق يفشل بهذا الاختبار ليس اتفاقاً على الإطلاق، بل مجرد تنازل من طرف واحد.

وقد وصف الرئيس الأمريكي أوباما الاتفاق النووي مع إيران **بالتاريخي**، إذ كان الاتفاق الأول منذ بدأت المفاوضات في عام ٢٠٠٣، والذي وضع قيوداً على برنامج إيران النووي، حيث قال أوباما: «إن الاتفاق بكل بساطة، يقطع الطريق أمام إيران في إنتاج قنبلة نووية»، إلا أن إسرائيل لا تشارك أوباما الرأي نفسه، وتعارض الاتفاق، حيث وصف رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو الاتفاق بأنه «**خطأ تاريخي**».

فبالنسبة لبعض دول الخليج العربية وإسرائيل فإن اتفاقية جنيف فشلت في ثني واشنطن عن المسار الذي يتصورون بأنه سوف ينتهي بالدموع، ويتمثل بعدم ثقتهم في الجمهورية الإسلامية. إن إيران سوف تنمو وتصبح أكثر ثراء وأكثر قوة، عبر تخفيف العقوبات التي كبلت اقتصادها ومن ثم رفعا في نهاية المطاف.

ومما يعكس خيبة الأمل الخليجية تجاه الاتفاق، ما جاء على لسان سامي الفرج - مستشار أممي لدول مجلس التعاون الخليجي - لروبيرتز، حيث قال: **«إنّ حكومات دول الخليج تستخف بالاتفاق ... وإيران تجلس على عرش عالٍ، بينما نتركنا لبقايا الطعام...»**.

ومن الجدير ذكره، هو أن حالة عدم الثقة بين الغرب وإيران كانت متبادلة ومشابه بذلك لحالة الجمود التي سادت مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية بين الغرب والاتحاد السوفيتي. ولم ترتبط الولايات المتحدة وإيران بعلاقات رسمية منذ العام ١٩٨٠، بعد احتلال طلاب إيرانيين السفارة الأميركية في طهران، واحتجازهم (٥٢) دبلوماسي كرهائن؛ احتجاجا على اعتراف واشنطن للشاه السابق بعد أن أطاحت به الثورة الإسلامية. ومع تداعي مراكز القوة العربية التاريخية ممثلة بمصر وسوريا والعراق التي أضعفتها الانتفاضات العربية والفتنة الطائفية، فإن البداية الجديدة مع طهران قد ظهرت كعامل فوز محتمل ومغري للإدارة الأميركية التي تبحث عن نجاح في السياسة الخارجية. وقد وصف رامي خوري - من الجامعة الأميركية في بيروت - الاتفاق المؤقت المقيد للنشاط النووي الإيراني بأنه **«شيء جيد للغاية»**، كما وأضاف خوري **«إذا استمرت المفاوضات حول مواصلة العمل، وبدأت العقوبات تُزال ببطء، فإنه سيتم إحياء الاقتصاد الإيراني، وسيشهد أخيرا حركة ليبرالية، وأعتقد أننا سوف نرى ببطء التقدم الاجتماعي والسياسي في البلاد»**، وهذا ما أثار قلق بعض حكام الخليج الذين يخشون هيمنة إقليمية جديدة من قبل إيران.

ويشير بعض الخبراء إلى أن دول الخليج العربية ستحاول القيام بتجميع استراتيجياتها الدبلوماسية والأمنية مع الدول التي تشاطرها الرأي في ضرورة الحد من تعرضهم إلى إيران الصاعدة، التي استعادت نشاطها الآن وتفكر بشغف في مستقبل خال من العقوبات الخانقة. ومن جانبه، صرح رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو، أن الاتفاق المؤقت **خطأ تاريخي؛ لأن «النظام الأكثر خطورة في العالم تقدم خطوة هامة نحو الحصول على أسلحة في العالم»**، وأكد مجددا على التهديد الإسرائيلي باتخاذ عمل عسكري محتمل ضد إيران، على الرغم من اعتراف

عضو ضمن حكومته بأن الاتفاق المؤقت يقلص فرصة إجراء مثل هذا الخيار.

إن الاعتقاد الموجود في صميم اهتمامات دول الخليج العربية، هو أن المسؤولين الإيرانيين المعتدلين الذين يتفاوضون على الاتفاق النووي ليسوا أولئك الرجال المسؤولين عما يرونه تدخلا شيعيا في الدول العربية السنية. وما تزال تلك القوى مهيمنة في الحرس الثوري وأجهزة الاستخبارات. وفي هذا السياق صرح مسؤول في الخليج العربي رفيع المستوى مقرب من الحكومة السعودية لرويترز، بأن موقف المملكة مازال يتسم - إلى حد كبير - «بالشك» حول التدخل الإيراني في سوريا واليمن والبحرين، كما قال «إن ما يقلقنا هو ليس الترسانة النووية فقط، وإنما ولادة عفرية»، ممثلا في تنامي المد الشيعي. ثم إن الكشف عن عقد محادثات ثنائية سرية بين كبار المسؤولين الأميركيين مع نظرائهم الإيرانيين في الأشهر الأخيرة للتحضير للاتفاق النووي قد يؤدي إلى تفاقم مخاوف حكام دول الخليج العربية، وهو ما سيعني لهم أن واشنطن مستعدة للذهاب من وراء ظهورهم لعقد صفقة مع إيران.

إن الكثير من المسؤولين في دول الخليج يشكّون في أن المقتضيات التجارية التي دفعت الولايات المتحدة ولعقود للانخراط معهم هي مماثلة لتلك المقتضيات التي تدفع الآن الولايات المتحدة للتواصل مع طهران، أي «المصالح». وفي هذا السياق قال عبد اللطيف الملحم، عميد البحرية السعودية المتقاعد، بأن «الولايات المتحدة لديها مصالحها، وإيران سوقا مربحة. الإيرانيون بحاجة إلى إعادة تأهيل الكثير من البنى التحتية، وهو ما يمكن له أن يعود بمليارات الدولارات على الشركات الأمريكية والبريطانية، ولاسيما في مجال النفط».

وبالإضافة إلى ذلك، فإن بعض المسؤولين في دول الخليج قلقون من تزايد اعتماد الولايات المتحدة على الذات في مجال الطاقة؛ وذلك بفضل الوقود الصخري المحلي، وهو ما قد يجعلها أقل التزاما في حماية مضيق هرمز، الشريان الضيق الذي يمر عبره (٤٠٪) من صادرات النفط العالمية المنقولة بحرا. وفي هذا الصدد قال سامي الفرج، المستشار الأمني لدول مجلس التعاون الخليجي: «إن حكومات دول الخليج العربية تريد الآن العمل دبلوماسيا لضمان بقائهم محميين بشكل كاف ضد طموحات إيران الصاعدة»، وأضاف: «لقد شعر عرب الخليج بالإهانة بسبب هذه الاتفاقية... لذا سوف نستمر في شراء المزيد من الأسلحة رداً على ذلك، وسنعمل على حشد الدول الأخرى المتضررة من هذه الاتفاقية عبر حملة دبلوماسية موحدة».

وقد قلل اميل حكيم - من المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية - من فكرة أن إسرائيل ودول الخليج العربية من شأنهم أن يتخذوا ذلك سببا مشتركا من أجل الاستجابة بشكل منظم ضد إيران، قال: «إن المصالح المشتركة بينهم تقربهم، غير أنها ليست تحالفا»، وأضاف: «إن لكل منهم الحرية في أن يوصل رسائله الخاصة إلى الولايات المتحدة، ولكن لا يعني ذلك أيضا وجوب صرف النظر بعيدا عن إمكانية التعاون المباشر فيما بينهم»؛ لذا فقد سعت دول مجلس التعاون الخليجي إلى توحيد صفوفها والتغلب على الخلاف الشديد الذي نشب فيما بينها، وذلك على أمل ترميم تحالفهم الذي عرضته الفوضى التي اجتاحت الشرق الأوسط لاختبار قاس حول مدى تماسكه، وأصبح يواجه احتمال ميل ميزان القوى الإقليمي لصالح طهران إذا ما تم التوصل لاتفاق حول البرنامج النووي الإيراني. وإذا ما تم التوصل لاتفاق يقيد عمليات تخصيب اليورانيوم في إيران بما يحقق هدف الغرب في منع إيران من صنع قنبلة نووية، فسيسبب ذلك انزعاجا لإسرائيل وحكام دول الخليج الذين يخشون من صعود قوة إقليمية معادية لمصالحهم.

وفي في أغسطس/آب من العام ٢٠١٤، أوصت مجموعة الأزمات الدولية في دراسة بعنوان «إيران وقوى الـ (٥ + ١) وصلوا إلى نعم»، وفي هذه الدراسة فإن قوى الـ (٥ + ١) يجب أن تقبل «برنامج التخصيب الهادف» كجزء من اتفاق نهائي؛ لأن «البدائل تعني العودة إلى العقوبات في مقابل سباق تنصيب أجهزة الطرد المركزي واحتمالية اللجوء إلى القوة العسكرية، التي هي أقل جاذبية»؛ لذا فقد تنامت لدى خبراء السياسة والنقاد فكرة أن أي اتفاق مع إيران يمثل أفضل من جميع الخيارات.

وفي هذا الصدد يقول وليام ماكلين، محلل في رويترز: «إن اتفاقا دوليا مؤقتا بشأن البرنامج النووي الإيراني يُرجح له أن يميل بكفة ميزان القوى في الشرق الأوسط تجاه طهران بعد عامين من الثورات الشعبية التي أضعفت الدول العربية الرائدة».

أسباب التفارب الأمريكي - الإيراني

إن ظهور الدولة الإسلامية أحدث تحولات جيوساسية هائلة في الشرق الأوسط، وكان من أهم اسقاطات هذه التحولات هو إعادة تحديد مدى إلحاح القضية النووية الإيرانية. وفي هذا الصدد يقول جورج فريدمان، رئيس مؤسسة ستراتفور الاستخبارية: «إن ما كان يمكن أن يُشكل أزمة كبيرة قبل عام، ومفعم بالقلق والتهديدات، قد تم معالجته من دون مأساة أو صعوبة. إن التعاطي

الجديد من أجل التوصل لاتفاق، يمثل تحولا في العلاقة بين الولايات المتحدة وإيران».

إن تهديد «داعش» المشترك لكل من الدول الغربية - وبخاصة الولايات المتحدة - وإيران، جعلهما أقرب، على الرغم من أن إيران لم تدرج في لائحة الدول المشاركة في التحالف الدولي لمواجه داعش. وينعكس هذا أيضا في استعداد إيران للعمل والتفاوض مع الغرب فيما يتعلق ببرنامجها النووي دون الحاجة إلى نية قطع قنوات الاتصال حتى ولو لم يتم التوصل إلى اتفاق قريب. وبعبارة أخرى، تعرض طهران اهتماما متزايدا في علاقات أفضل مع الغرب. وبطبيعة الحال، فإن هذه التطورات ذات علاقة ببروز داعش. إن القرب الجغرافي لإيران يُعرضها للتهديد من قيام الدولة الإسلامية وغيرها من أنواع التطرف السني بما يجعلها تميل إلى الاعتماد بشكل غير مباشر على العمليات الغربية لمصلحتها الخاصة؛ لذلك وبالإضافة إلى تغيير توجه النظام في الآونة الأخيرة في إيران، قد يؤدي إلى تحول تدريجي نحو موقف أقل عداء. وفي هذا السياق، فمن الممكن أن نرى تقديم إيران للتنازلات - حتى وإن كانت محدودة - حول برنامجها النووي.

الاستجابات الخليجية للتقارب الأمريكي - الإيراني

ويرى رالف بيترز - الكاتب في صحيفة النيويورك بوست - أن المملكة العربية السعودية هي الدافع وراء هذا الهبوط الحالي في أسعار النفط، فهي السلطة المهيمنة على أوبك، ويقول: «ورغم أن جزءاً من إجراءات الرياض جاءت كاستجابة على تنامي التركيز على الطاقة المحلية في أمريكا الشمالية، إلا أن الدافع الأكبر هو كسر الإرادة الإيرانية فلم يعد السعوديون يعتمدون على الولايات المتحدة لاحتواء التهديد النووي الوشيك لطهران؛ لذا تحركوا للقيام بما عجزت عنه عقوبات واشنطن الفاترة».

ومع أن إيران كانت قد تعلمت كيفية التعايش مع العقوبات الغربية، إلا أن النفط هو شريان الحياة بالنسبة لها. ومن أجل تحقيق التوازن في سجلاتها، عليها أن تباع نفطها بسعر يتراوح ما بين (١٣٥ \$) و (١٤٠ \$) للبرميل. أما سعر البرميل الحالي بالكاد يغطي (٤٠٪) من احتياجات إيران، والاقتصاد ماض إلى الاستنزاف. إن هذا الضغط الهائل على قادة إيران قد يدفعهم إلى تقديم تنازلات مهمة حيال القضية النووية، وفي هذا الصدد يقول رالف بيترز: «إنه من الرائع أن تعمل المملكة العربية السعودية لأمن إسرائيل أكثر مما كانت إدارة أوباما على استعداد للقيام به، فالعدو المشترك يأتي بتحالفات غير متوقعة».

الأهداف المرکز

- ١- إيجاد وبناء الوعي الاستراتيجي الشمولي.
- ٢- إشاعة ثقافة وطريقة التفكير الاستراتيجي المعولم بين النخب المتصدية للعمل العام.
- ٣- إيجاد ثقافة ووعي التواصل مع كل ألوان وتيارات المجتمع.
- ٤- إيجاد جسور التقارب والتفاهم مع الآخرين، وإشاعة ثقافة احترام الآخر والتسامح معه.
- ٥- محاربة ثقافة التعصب وعدم احترام الآخر ولا سيما المعارض.
- ٦- إشاعة روح الشورى والديمقراطية.
- ٧- نبذ ثقافة العنف والإرهاب.
- ٨- تعميم ثقافة احترام حقوق الإنسان.
- ٩- تشجيع مؤسسات المجتمع المدني.

الإصدارات المقترحة

- ١- النشرة الاستراتيجية اليومية.
- ٢- التقرير الاستراتيجي الأسبوعي.
- ٣- التقرير الاستراتيجي الشهري.
- ٤- (التقرير الاستراتيجي الفصلي) كل ثلاثة أشهر.
- ٥- التقرير الاستراتيجي السنوي.
- ٦- دراسات وأبحاث ومقالات مترجمة تتعلق بالعراق خاصة.
- ٧- كتب استراتيجية ملخصة.
- ٨- كراسة المتابع الاستراتيجي التي تسلط الضوء على الموضوعات والأحداث العالمية الاستراتيجية الكبرى.



لملاحظاتكم واستفساراتكم يرجى الاتصال بإدارة الإعلام

Tel: (00964) 7800168889

عنوان البريد الإلكتروني

info@kerbalacss.uokerbala.edu.iq

موقعنا على الإنترنت

kerbalacss.uokerbala.edu.iq

