

مركز الدراسات الاستراتيجية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة كربلاء



تقرير التقييم الذاتي لمركز الدراسات  
الاستراتيجية – جامعة كربلاء

2017م

1438هـ

## الاجراءات:

من اجل تطوير اداء مركز الدراسات الاستراتيجية في جامعة كربلاء، وتقييم طريقة عمله الحالية، وتحديد سبل الارتقاء بمستواه ليكون بمصاف المراكز المتقدمة والمؤثرة داخل العراق وخارجه، فقد تم العمل على اعداد تقرير للتقييم الذاتي باتباع الاجراءات الآتية:

1- تشكيل لجنة للمهمة بموجب الامر الاداري الصادر عن مدير المركز ذي العدد (م د س / 11) بتاريخ 2017/1/10، مكونة من : م. د سعدي الابراهيم رئيسا، وعضوية م.م ميثاق مناحي العيساوي و م.م عبير مرتضى حميد، لاعداد مسودة أولية لتقرير شامل للتقييم الذاتي، وقد اكملت اللجنة اعمالها بتاريخ 2017/1/26.

2- عرضت اللجنة المسودة الاولى للتقرير في جلسة حوارية مفتوحة عقدت بتاريخ 2017/1/30 بحضور مدير المركز ورؤساء الاقسام وكافة الباحثين من اجل الاطلاع عليه وابداء الملاحظات المطلوبة واطافة فقرات جديدة تصب في انجاز المهمة بشكلها الصحيح.

3- بعد الاخذ بالملاحظات المهمة التي طرحت في الجلسة الحوارية قامت اللجنة اعلاه باعادة صياغة التقرير وتشذيبه بصيغته النهائية ثم رفعته مرة اخرى الى مدير المركز بتاريخ 2017/1/31.

4- بتاريخ 2017 /2/1 تم عرض التقرير على مجلس المركز بجلسته الاعتيادية الاولى لعام 2017 من اجل اقراره ورفعته الى السيد رئيس جامعة كربلاء المحترم ليكون مطلقا على نتائج تقييم اداء المركز الحالية، وكذلك

مطلعا على عناصر قوته وضعفه؛ لمساعدة ادارة المركز على تجاوز عناصر الضعف وتحويلها الى مقومات قوة فعلية تسهم في تطوير المسيرة العلمية لجامعة كربلاء، وفقا لتوجيهاته المستمرة للكوادر الادارية والعلمية العاملة في الجامعة، وبما يحقق لها مراتب متقدمة في مصاف الجامعات المتميزة.

5- بتاريخ 2017/2/6 تم رفع التقرير الى السيد رئيس جامعة كربلاء المحترم بموجب كتاب المركز ذي العدد م د س/51 في 2017/2/6.



## س1 - لماذا نعد تقريراً للتقييم الذاتي؟

درجت المؤسسات البحثية والأكاديمية المتقدمة على اعداد تقرير للتقييم الذاتي، بغية تشخيص عناصر قوتها وضعفها؛ من اجل تحويلها الى فرص تطور عملها، بدلا من جعلها مخاطر تهددها بالتأخر وضعف الاداء ، لذا اعد مركز الدراسات الاستراتيجية في جامعة كربلاء هذا التقرير من اجل التعرف على عناصر قوته وتدعيمها، ورصد عناصر ضعفه ووضع اليات لتقليلها او القضاء عليها نهائيا.



الشكل رقم (1)

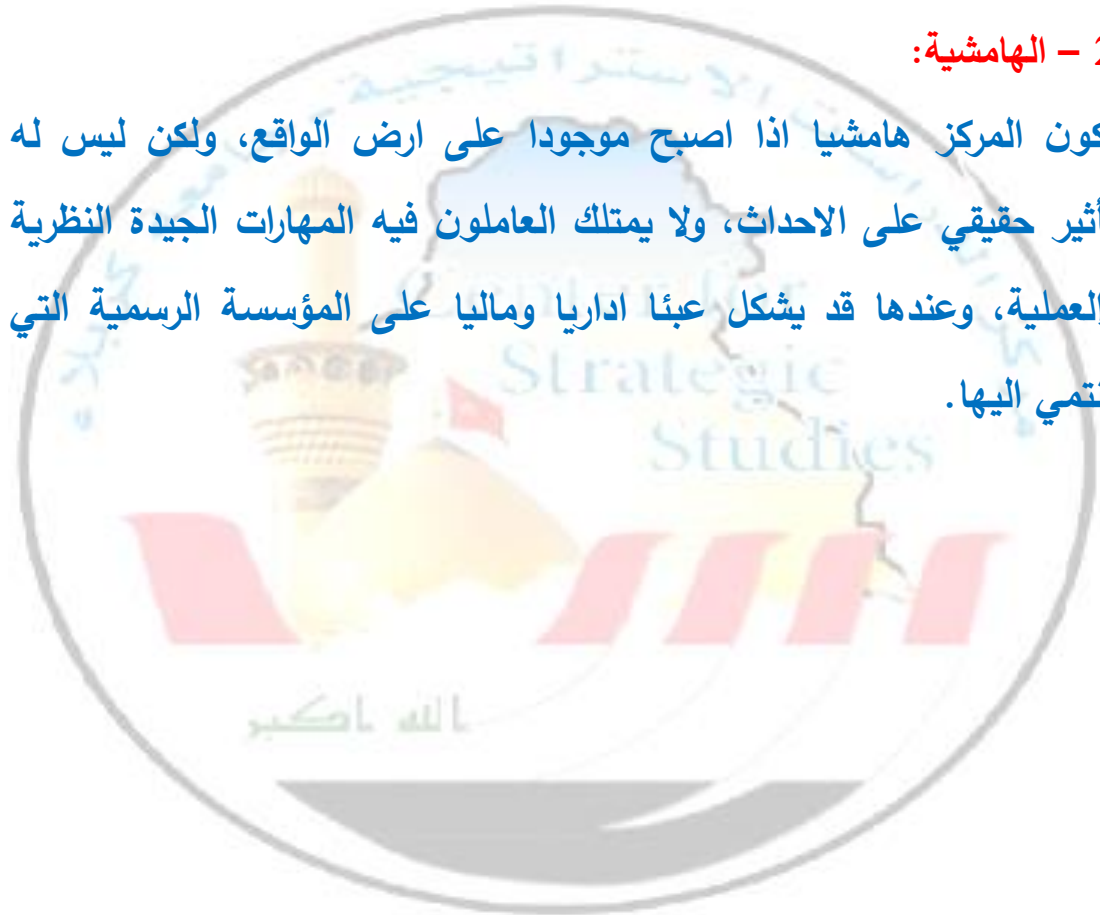
كما هو موضح في الشكل اعلاه، فإن المركز بات امام خيارين:

## 1 - التميز:

يحصل التميز عندما تنجح الادارة والباحثون في المركز بتقديم حلول للمشاكل التي يعاني منها مجتمعهم، وتمكين مؤسساتهم البحثية ليكون لها تأثير ايجابي في البيئة العلمية وبيئة صنع القرار داخل العراق وخارجه.

## 2 - الهامشية:

يكون المركز هامشيا اذا اصبح موجودا على ارض الواقع، ولكن ليس له تأثير حقيقي على الاحداث، ولا يمتلك العاملون فيه المهارات الجيدة النظرية والعملية، وعندها قد يشكل عبئا اداريا وماليا على المؤسسة الرسمية التي ينتمي اليها.



## المحاور الرئيسية للتقرير:

### المحور الاول التعريف بالمركز

مركز الدراسات الاستراتيجية: هو احد التشكيلات البحثية المرتبطة بمكتب رئيس جامعة كربلاء إحدى الجامعات العراقية التي تضمها وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ويضم نخبة من الباحثين الحاصلين على شهادتي الدكتوراه والماجستير في الحقول المعرفية ذات العلاقة بتخصصات المركز. وهو مركز بحثي مهتم بالشؤون الاستراتيجية الوطنية والدولية في مختلف المجالات المعرفية ذات العلاقة بتزويد صانع القرار والمهتم بالشأن الاستراتيجي برؤية واضحة تساعد في رسم السياسة العامة وايجاد الحلول للمشاكل والازمات العميقة والطارئة. كما يُعنى بالدراسات الاستراتيجية متعددة الاختصاصات، لاسيما تلك المرتبطة بصناعة القرار ورسم السياسة العامة وتطوير الحقول المعرفية المرتبطة بالتنمية المستدامة. للمركز خطة بحثية سنوية معدة وفقا للضوابط والتعليمات المعمول بها في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ويقوم الباحثون فيه بنشاطاتهم البحثية الاخرى وفقا للحاجات التي يتطلبها العمل.

اولا - رؤية ورسالة واهداف المركز:  
الرؤية:

التميز والريادة الوطنية والإقليمية والدولية في البحث والتحليل الاستراتيجي.

الرسالة:

الإسهام الفاعل في عملية صنع القرار في العراق عبر دراسات وبحوث عالية الجودة، وتعزيز قدرات التحليل الاستراتيجي وفق معايير تنافسية رفيعة المستوى.

الاهداف:

يسعى المركز لتحقيق الاهداف الاتية:

- 1- تطوير الوعي الاستراتيجي لدى العاملين في حلقات القيادة العليا في الدولة؛ لتعزيز قدراتهم في اتخاذ القرار.
- 2- تعزيز قدرة التنبؤ بالأحداث وفق معيار أكاديمي متميز؛ لمواجهة التحديات الاستراتيجية على اختلاف أشكالها.
- 3- إعداد كوادر علمية عالية المهارة في البحث والتحليل الاستراتيجي.
- 4- بناء جسور التعاون وتبادل المعلومات مع مراكز اتخاذ القرار الحكومي ومراكز البحوث والدراسات الاستراتيجية داخل العراق وخارجه.
- 5- إيجاد بيئة أكاديمية عالية الجودة يلتقي فيها خبراء التحليل الاستراتيجي من داخل العراق وخارجه؛ لتطوير مناهج البحث الاستراتيجي وتبادل الخبرات في مختلف القضايا وبما يعزز مسار الأمن والسلم الدوليين.
- 6- إعداد دراسات وبحوث متميزة تسهم في تعزيز مسيرة البحث العلمي الأكاديمي في جامعة كربلاء وبما يحقق لها مرتبة متقدمة في معيار الجودة العالمية.

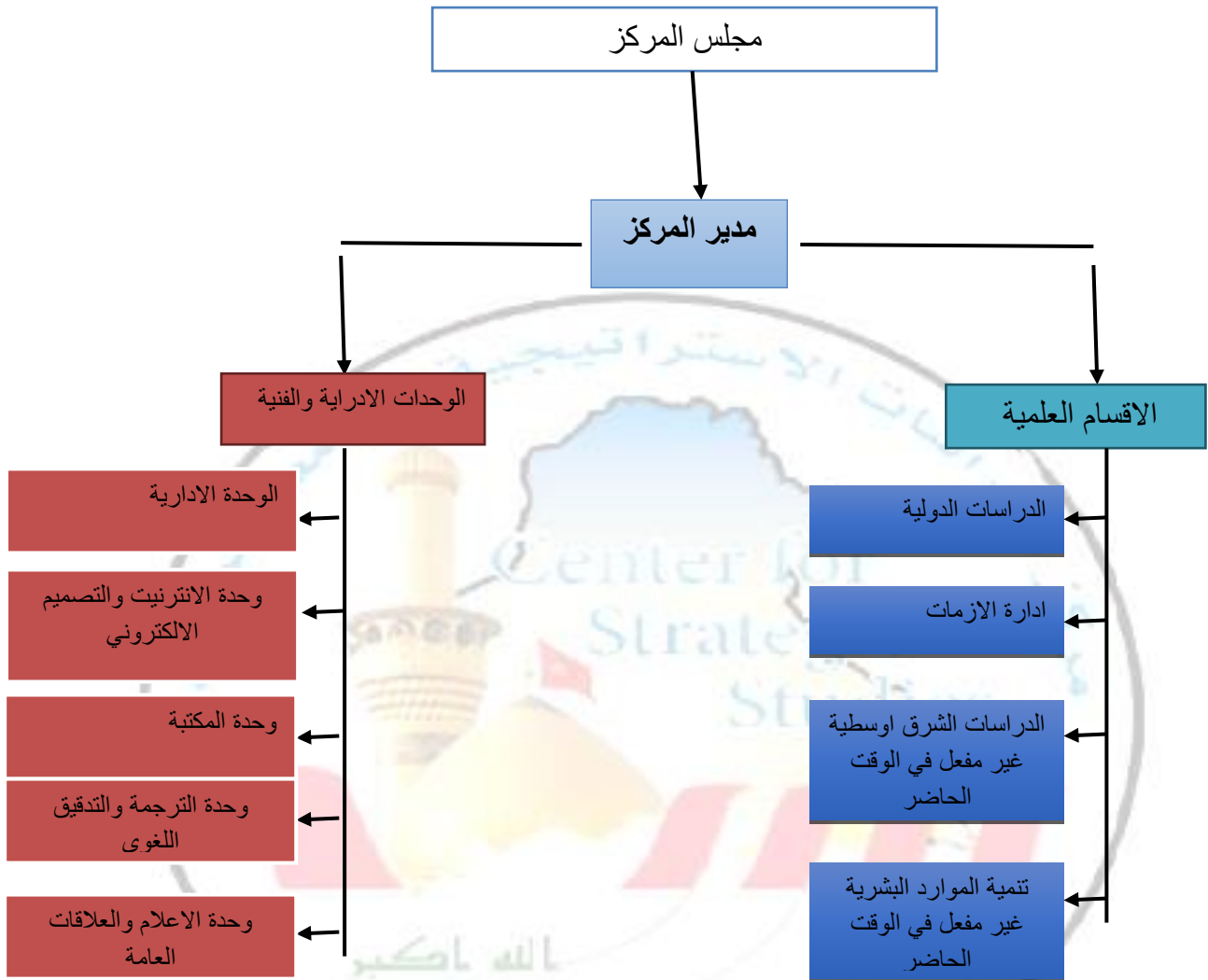
ثانيا - البنى التحتية:

للمركز بناية مستقلة تضم عدد من الغرف متنوعة الاحجام والتصاميم والمؤثثة بتجهيزات مكتبية وكهربائية تحتاج الى تعزيز وبما يتناسب مع حاجات العمل.

ثالثا - الهيكل الاداري للمركز:

للمركز -وفقا لاستمارة استحداثه- مجلس يرأسه المدير، ومدير ورؤساء اقسام عدد اثنان، مع وجود وحدات ادارية وفنية غير مفعلة او في مراحلها الاولى، وكما موضح في الشكل (2) ادناه:





شكل (2) رسم توضيحي للهيكل الاداري للمركز في الوقت الحاضر

رابعا - الكادر البحثي والاداري للمركز:

يعمل في المركز عدد من الباحثين الحاصلين على شهادات علمية مختلفة،

فضلا عن البعض من المهنيين، يمكن تبيانهم عبر الاتي :

- 1 - عدد الباحثين الحاصلين على درجة الدكتوراه / الملاك الدائم (6) .
- 2 - عدد الباحثين الحاصلين على درجة الماجستير/ الملاك الدائم (9).
- 3 - عدد الباحثين المنتسبين في المركز وليوم واحد في الاسبوع (2).
- 4 - موظفين يحملون شهادة البكاريلوريوس عدد (3).
- 5 - موظفين يحملون شهادة الدبلوم عدد (2).



- 7 - مترجم خارجي يحمل شهادة البكاريوليوس عدد (1).  
8 - عمال خدمة مشغلين عدد (2).

## المحور الثاني عناصر القوة والضعف

### س2 - لماذا نتعرف على عناصر القوة والضعف؟

يتعرف المركز على عناصر القوة، بغية تدعيمها وتطوير ادائها، وتحديد عناصر الضعف من اجل وضع الاليات الكفيلة بتقليل تأثيرها او القضاء عليها بشكل نهائي. وان وضع ميزان لعناصر القوة والضعف في اي مؤسسة مهم جدا؛ لتعرف الادارة اين تميل كفة الميزان، فتبادر الى تلافي عناصر الضعف قبل تحول المؤسسة الى مؤسسة فاشلة.

ومن خلال الاطلاع الموضوعي على واقع مركز الدراسات الاستراتيجية في جامعة كربلاء في الوقت الحاضر يتضح ما يلي:  
اولا - عناصر قوة:

للمركز جملة من العناصر التي من الممكن ان تكون عناصر قوة، ومن اهمها الاتي:

- 1 - المساحة الواسعة للبحث، لكون تسمية المركز تسمح بمناقشة مجموعة متنوعة من التخصصات التي تدخل في نطاق اهتمامه.
- 2 - عدد الباحثين لآأس به، وهو كافي لتكوين فرق بحثية منتجة، تتناول مواضيع مختلفة في ان واحد.
- 3 - يضم المركز عددا جيدا من الباحثين الحاصلين على الشهادات العليا.
- 4 - بناية المركز ايضا تعد عنصر قوة كونها مستقلة مما يتيح حرية العمل بعيدا عن تدخلات الجهات الاخرى او مزاحمتها .
- 5 - خبرات المركز جيدة، بالرغم من حداثة تأسيسه والخبرة المكتسبة خلال السنوات السابقة من العمل تعد جيدة للانتقال الى واقع افضل.

6 - للمركز علاقات خارجية جيدة مع اغلب الجهات المهمة في المجتمع الكيرلائي بشكل خاص والعراقي عموماً، مما يساعد على تنسيق برامج ونشاطات المركز بفاعلية.

7 - الروح السائدة في المركز الى حد كبير، هي روح العمل الجماعي القابلة للتنسيق والتطوير، وهناك رغبة لدى الباحثين بزيادة النشاط وتطويره الى اعلى مستوى.

ثانياً - عناصر الضعف:

يعاني المركز من بعض عناصر الضعف التي من الممكن تحديدها بالاتي:

1 - يحتاج المركز الى تنوع اكثر في التخصصات العلمية للباحثين لتناسب مع المساحة الواسعة لنشاطه.

2 - حاجة الاقسام العلمية الى مزيد من التخصص في عملية البحث والتحليل الاستراتيجي.

3- الحاجة الى اعادة توزيع الباحثين ليكون كل باحث في التخصص المناسب له عند اكمال الكوادر البحثية للمركز.

4- قلة الانتاج الورقي وندرته، والاعتماد على الانتاج الالكتروني؛ بسبب ضعف التخصيصات المالية، وهذا لا يتناسب مع مركز حكومي يحمل رؤية طامحة كمركز الدراسات الاستراتيجية.

5 - الموقع الالكتروني للمركز جيد، ولكنه لا يلبي الطموح، اذ انه متوقف في الكثير من الاحيان، فضلا عن افتقاره لصفحة تعرض نشاطات المركز باللغة الانكليزية .

6 - يعاني المركز من نقص او عدم وجود عدد من الوحدات الادارية والفنية بسبب نقص الكادر الاداري والفني.

7 - المركز يفتقر الى وجود مجلة علمية محكمة.

8 - ضعف التمويل المالي اللازم لنشاطات المركز في الميزانية الكلية للجامعة.

## المحور الثالث اليات تطوير المركز وزيادة نشاطاته



الشكل (3) يجسد سعي المركز للتطور وصولا لتحقيق رؤيته ورسالته واهدافه

هناك جملة من الاليات يمكن اتباعها لتطوير المركز وزيادة نشاطه، ومن بينها  
الاتي:

اولا - اعادة هيكلة الاقسام لتكون بالشكل الاتي:

- 1 - قسم الدراسات الدولية يصبح قسم الدراسات السياسية ويهتم في دراساته بثلاثة ميادين هي: الشؤون العراقية - الشؤون الاقليمية - الشؤون الدولية .
- 2 - قسم ادارة الازمات: يحتاج الى تحديد تصنيفات الازمات محليا واقليميا ودوليا.

**ثانيا -** ان يبدأ المركز بسياسة اعداد ملفات استراتيجية، يتم فيها بحث القضايا المهمة مثل قضايا: الامن - البطالة - النزوح - السياسة الخارجية... وتحليلها وتفسيرها، واقتراح حلول لها؛ ليكون للمركز ملفات مكتملة عن كل قضية يتم الرجوع اليها عند الحاجة.

**ثالثا -** النظر في امكانية حصول المركز على عائد مادي من خلال بيع منتجاته الفكرية، بحيث يتم طباعة كل نشاطاته وتحويلها الى منتج ورقي تتكفل الجامعة بطباعته، ومن خلال الشراكات والاستشارات التي يرتبط بها مع المؤسسات الاخرى.

**رابعا -** تعزيز علاقة المركز ببقية الكليات في الجامعة، بحيث يكون مستعدا لتنظيم المؤتمرات ونشر البحوث وعقد الندوات المشتركة معها، فضلا عن فتح قنوات للتدريسيين في الكليات للمساهمة في النشاط البحثي داخل المركز.

**خامسا -** قيام المركز بتقديم خبراته العلمية والبحثية لطلبة الدراسات العليا، وحث الكليات التي فيها دراسات عليا على ارسال طلبتها للتدريب البحثي داخل المركز من خلال اعداد بحوث مشتركة مع الباحثين العاملين فيه.

**سادسا -** تطوير كفاءة الباحثين، من خلال دورات داخلية في المركز نفسه، او عبر ارسالهم الى دورات خارجية تخدم الغرض، فضلا عن ادخالهم في دورات اتقان اللغة الانكليزية.

**سابعا -** اصدار مجلة علمية محكمة خاصة بالمركز.

**ثامنا -** استكمال مستلزمات فتح مكتبة المركز وجعلها متاحة امام الباحثين بأسرع وقت ممكن.

**تاسعا -** تشجيع الباحثين العاملين في المركز على القيام بالابحاث الميدانية واستطلاعات الراي.

**عاشرا -** تزويد المركز بالاجهزة المكتبية والتقنية الحديثة اللازمة للعمل.

**حادي عشر -** وضع خطة مستقبلية تسمح بتنوع الاختصاصات داخل المركز، وبما يضمن زيادة فاعليته وتأثيره.

ثاني عشر- ضرورة توفير المتطلبات الفنية لتكون صفحة الموقع الالكتروني للمركز معروضة بأكثر من لغة؛ لتوسيع مساحة القراء ودائرة الاهتمام.

والله ولي التوفيق

